



POWER OF ATTORNEY

I, the undersigned, **Eric Haentjens**, Secrétaire Général of the company **COLAS S.A.** with its registered seat in Paris, entered into Commercial and Company Register in Paris under number 552 025 314 R.C.S. Paris, the owner of 100 % of shares in the company **COLAS Polska sp. z o.o.** (the "Company")

grant a power of attorney to **Mr. Paweł Marek** holder of Polish identity card number AXJ nr 218610:

1) to act on behalf of and in favour of **COLAS S.A.**, as a shareholder of the Company, by participating and voting in favour of all resolutions at the **Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company**, with the following agenda:

1. Opening the Meeting;
2. Election of the Chairman and the Secretary of the Meeting;
3. Stating that the Meeting has been duly convened, confirmation that the Meeting is competent to adopt binding resolutions and acceptance of the agenda;
4. Adopting a resolution to appoint the Member of the Supervisory Board of the Company;
5. Adopting a resolution to appoint Member of the Management Board of the Company;
6. Closing the Meeting.

2) to sign all minutes and documents and take all actions necessary for the correct course of the Meeting and adoption of the appropriate resolutions.

This Power of Attorney was executed in Polish and English language version. In case of any discrepancy between the two versions, the Polish version shall prevail.

This Power of Attorney shall be governed by and construed in accordance with Polish law.

PEŁNOMOCNICTWO

Ja niżej podpisany, **Eric Haentjens**, Sekretarz Generalny spółki **COLAS S.A.** z siedzibą w Paryżu, wpisanej do Rejestru Spółek i Spółek Handlowych w Paryżu pod numerem 552 025 314 R.C.S. Paris, właściciel w 100 % udziałów spółki **COLAS Polska sp. z o.o.** („Spółka”)

udzielam pełnomocnictwa **Panu Pawłowi Markowi** legitymującemu się polskim dowodem osobistym numer AXJ nr 218610,

1) do działania w imieniu i na rzecz **COLAS S.A.** jako wspólnika Spółki, poprzez uczestnictwo i głosowanie za przyjęciem wszystkich uchwał podczas **Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Spółki**, według następującego porządku obrad:

1. Otwarcie Zgromadzenia;
2. Wybór Przewodniczącego i Sekretarza Zgromadzenia;
3. Stwierdzenie prawidłowości zwołania Zgromadzenia i jego zdolności do podejmowania uchwał oraz przyjęcie porządku obrad;
4. Podjęcie uchwały w sprawie powołania Członka Rady Nadzorczej Spółki;
5. Podjęcie uchwały w sprawie powołania Członka Zarządu Spółki;
6. Zamknięcie Zgromadzenia.

2) do podpisywania wszystkich protokołów i dokumentów, a także podejmowania wszelkich czynności i działań niezbędnych dla prawidłowego przebiegu Zgromadzenia i przyjęcia stosownych uchwał.

Niniejsze Pełnomocnictwo zostało sporządzone w polskiej i angielskiej wersji językowej. W przypadku rozbieżności pomiędzy dwiema wersjami językowymi, polska wersja językowa będzie wiążąca.

Niniejsze Pełnomocnictwo poddane jest prawu polskiemu i winno być interpretowane zgodnie z nim.

Paris, 21 of September 2022/ Paryż, 21 września 2022 r.



Eric Haentjens
Secrétaire Général

Je soussigné **Me**
the undersigned
Antoine BAILLY
notaire à Paris, certifie matériellement la
notaire in Paris, certify the
signature de/of M.
apposée sur le présent document.
apposed on the present document.
Cette certification ne comporte aucune vérification
this certification doesn't contain any verification
de l'exactitude des faits et actes mentionnés
of the accuracy of facts mentioned
dans le présent document.
in the present document.

