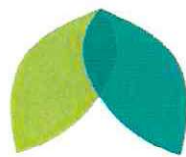


ROCZNE SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI



**Lubuski Szpital Specjalistyczny
Pulmonologiczno-Kardiologiczny
w Torzymiu sp z o.o.**

ZA ROK 2019



Torzym, 31 marca 2020 rok

1. INFORMACJE OGÓLNE

Nazwa i siedziba Spółki

Pełna nazwa (firma): Lubuski Szpital Specjalistyczny Pulmonologiczno – Kardiologiczny w Torzymiu spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Nazwa skrócona: Lubuski Szpital Specjalistyczny Pulmonologiczno – Kardiologiczny w Torzymiu sp. z o.o.

Siedziba Spółki: 66-235 Torzym, ul. Wojska Polskiego 52

Rejestracja Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, XII Wydział Gospodarczy Rejestru Sądowego

Numer KRS Spółki: 0000365415

NIP Spółki: 4290063582

REGON Spółki: 080467187

Opis działalności Spółki

Na mocy uchwały Sejmiku Województwa Lubuskiego nr LI/519/2010 z dnia 24 maja 2010 roku, została utworzona 03 września 2010 roku Spółka pod nazwą „Lubuski Szpital Specjalistyczny Pulmonologiczno - Kardiologiczny w Torzymiu spółka z o.o.”, której 100% udziałów objęto Województwo Lubuskie.

Spółka zgodnie z umową została utworzona na czas nieograniczony.

Podstawowym celem działalności Spółki jest prowadzenie przedsiębiorstwa wykonującego działalność leczniczą pod nazwą „Lubuski Szpital Specjalistyczny Pulmonologiczno – Kardiologiczny w Torzymiu”, powołanego uchwałą Zarządu Spółki nr 2/2010 z dnia 16 września 2010 roku. Utworzone przedsiębiorstwo, dnia 01 stycznia 2011 roku przejęło działalność medyczną po zlikwidowanym Lubuskim Szpitalu Specjalistycznym Pulmonologiczno – Kardiologicznym SP ZOZ w Torzymiu.

Przedmiot działalności Spółki określa § 5 Aktu Założycielskiego Spółki z dnia 13 kwietnia 2018 roku, natomiast szczegółowy zakres działalności przedsiębiorstwa Spółki wykonującego działalność leczniczą - Regulamin Organizacyjny.

Lubuski Szpital Specjalistyczny Pulmonologiczno – Kardiologiczny w Torzymiu sp. z o.o., jest wpisany do Rejestru Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą prowadzonego przez Wojewodę Lubuskiego w księdze rejestrowej nr 000000024935. Ostatnia zmiana wpisu zmian w rejestrze Wojewody Lubuskiego wprowadzona została w dniu 21.12.2018 roku.

Kapitał zakładowy i aktywa Spółki

W trakcie roku wysokość kapitału podstawowego Spółki nie uległa zmianie. Kapitał podstawowy Spółki na dzień 31.12.2019 r. wynosi 19 600 000,00 zł i dzieli się na 39 200 równych i niepodzielnych udziałów o wartości nominalnej 500,00 zł każdy.

Na dzień 31 grudnia 2019 roku Spółka posiada aktywa trwałe z uwzględnieniem umorzenia o wartości 52 171 213,69 zł oraz aktywa obrotowe o wartości 3 043 772,87 zł.

Kapitał zapasowy Spółki

Kapitał zapasowy na koniec 2019 roku wynosi 9 090 607,28 zł i zwiększył się w stosunku do roku 2018 o kwotę 341 036,28 zł. (szczegółowy wykaz w tabeli poniżej):

Fundusz zapasowy	
Stan początkowy	8 749 571,00
Zwiększenia:	341 036,28
- z zysku za 2018 r.	341 036,28
- inne	0,00
Zmniejszenia:	0,00
- pokrycie straty	0,00
- inne	0,00
Stan końcowy	9 090 607,28

Organy Spółki

Zarząd

Zgodnie z brzmieniem § 15 ust. 1 Aktu Założycielskiego Spółki, Zarząd składa się z jednej do trzech osób. Od dnia 1 kwietnia 2014 roku Lubuski Szpital Specjalistyczny Pulmonologiczno – Kardiologiczny w Torzymiu Sp. z o.o. jest reprezentowany przez jednoosobowy Zarząd Spółki.

W dniu 26 czerwca 2019 roku Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki uchwałą nr 9/2019 udzieliło absolutorium Prezesowi Zarządu Spółki z wykonywania przez nią obowiązków w 2018 roku.

Nie nastąpiły zmiany osobowe w składzie Zarządu Spółki, na dzień 31 grudnia 2019 roku skład Zarządu przedstawiał się następująco:

Katarzyna Lebiołkowska – Prezes Zarządu

Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania skład Zarządu Spółki nie uległ zmianie.

Rada Nadzorcza

Zgodnie z postanowieniami § 23 ust. 1 Aktu Założycielskiego Spółki Rada Nadzorcza składa się z trzech do pięciu członków.

Dnia 10 kwietnia 2019 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Szpitala podjęło uchwałę nr 3/2019 w sprawie odwołania Pana Zbigniewa Plebańskiego z funkcji członka Rady Nadzorczej Szpitala. Tego samego dnia Wspólnik podjął uchwałę nr 4/2019 w sprawie powołania Pani Roksany Skoreckiej na członka Rady Nadzorczej Szpitala.

W dniu 26 czerwca 2019 roku Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki uchwałami nr 11/2019, 12/2019 i 13/2019 udzieliło absolutoria poszczególnym Członkom Rady Nadzorczej Spółki z wykonywania przez nich obowiązków w 2018 roku.

Na dzień 31 grudnia 2019 roku skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Irena Marciszonek – Przewodniczący Rady Nadzorczej
Roksana Skorecka – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Małgorzata Stolarska – Sekretarz Rady Nadzorczej

Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania skład Rady Nadzorczej Spółki nie uległ zmianie.

Misja, cele i działania Spółki

Nasza misja

Zapewniamy pacjentom profesjonalną i kompleksową opiekę medyczną w oparciu o najwyższe standardy jakości.

Polityka jakości

Dążymy do tego, aby w ramach naszych usług pacjent mógł skorzystać z:

- kompleksowych i fachowych świadczeń zdrowotnych
- szybkiej i profesjonalnej opieki medycznej
- wyczerpującej informacji w zakresie oferowanych usług medycznych

Nasze cele

- świadczenie usług medycznych na najwyższym poziomie
- osiągnięcie najwyższych standardów jakości
- realizowanie opieki zdrowotnej przez profesjonalną kadrę medyczną
- wdrażanie nowych usług medycznych oraz metod leczenia

- rozwijanie infrastruktury szpitala
- spełnienie potrzeb i zadowolenie naszych pacjentów

Politykę Jakości realizujemy poprzez:

- badanie satysfakcji pacjentów i analizę punktów krytycznych oraz podejmowanie działań naprawczych
- przestrzeganie Praw Pacjenta
- zatrudnianie wysoko wykwalifikowanej kadry medycznej, doskonalącej się zgodnie z postęпами wiedzy medycznej
- modernizację infrastruktury szpitala oraz zakupy specjalistycznego sprzętu medycznego
- ścisły nadzór nad przestrzeganiem zasad epidemiologii i higieny
- dbałość o środowisko poprzez odpowiednią segregację odpadów

Działania

W 2019 roku w Lubuskim Szpitalu Specjalistycznym Pulmonologiczno-Kardiologicznym w Torzymiu sp. z o.o. podejmowano szereg działań, mających na celu realizację opisanej powyżej polityki jakości. 10 lipca 2019 roku miał miejsce audyt Szpitala przeprowadzony przez firmę certyfikującą Dekra. Spółka była kontrolowana w zakresie systemu zarządzania jakością, otrzymała recertyfikację jakości ISO 9001:2015 na kolejny rok.

Rok 2019 to kolejny okres realizacji założeń przyjętych przez Zarząd Spółki w strategii rozwoju Szpitala w Torzymiu na lata 2014-2020. Nadrzędnym celem wszystkich działań podejmowanych przez Zarząd Spółki był rozwój działalności medycznej Szpitala w długoterminowej perspektywie, jak również zapewnienie wysokiej jakości udzielanych w nim świadczeń zdrowotnych. Działania te zmierzały do stworzenia bazy leczniczej, diagnostycznej i lokalowej w nowoczesnych, dobrze wyposażonych pomieszczeniach, spełniających zarówno obowiązujące wymogi prawne, jak i stale rosnące oczekiwania oraz potrzeby pacjentów.

Powyższa strategia zakłada m. in. stworzenie pierwszego w województwie Ośrodka Geriatrii w Torzymiu. Realizując przedmiotowy cel, w dniu 31 stycznia 2019 roku Zarząd Szpitala podpisał umowę na dotację od Samorządu Województwa Lubuskiego na realizację **I etapu utworzenia Ośrodka Geriatrii w Torzymiu**, który w ok. 95% został sfinansowany ze środków z budżetu województwa.

Plany dalszego rozwoju Lubuskiego Centrum Pulmonologii, zgodnie z przyjętą w 2014 roku strategią Spółki, pokrzyżowały zmiany systemowe – tj. wprowadzenie ryczałtowego finansowania przez płatnika. Powyższe spowodowało wyłączenie części łóżek pulmonologicznych z obciążenia i ograniczenia możliwości przychodów w tym zakresie. W celu zbilansowania działalności Spółki i osiągnięcia dodatniego wyniku finansowego, Zarząd Szpitala wykorzystał możliwość pozyskania dodatkowych przychodów z LOW NFZ poza ryczałtem w ramach **nadwykonań wypracowanych na oddziałach rehabilitacyjnych**. Obecny stan techniczny budynku rehabilitacji w znacznej mierze standardem odbiega od oddanego do użytku w 2017 roku Lubuskiego

Centrum Pulmonologii. Powyższe uniemożliwia prowadzenie usług na wysokim poziomie oraz negatywnie wpływa na opinię o prowadzonej rehabilitacji w Szpitalu w Torzymiu. W związku z powyższym w 2019 roku Zarząd Szpitala wystąpił do Właściciela o wyrażenie zgody na przesunięcie części środków finansowych z przyznanej dotacji dotyczącej Ośrodka Geriatrii na remont i wyposażenie obiektu rehabilitacji. Po otrzymaniu zgody Wspólnika Szpital przystąpił do realizacji **I etapu modernizacji budynku rehabilitacji z zapleczem ambulatoryjnym** w zakresie spełnienia wymogów sanitarno – epidemiologicznych zgodnie z przepisami prawa.

Doświadczenie i znajomość udzielania świadczeń rehabilitacyjnych, stanowią podstawę do tego, aby podejmować inicjatywy, mające na celu promowanie działań w tym zakresie. Jedną z nich była zorganizowana w Szpitalu dnia **4 października 2019 roku Konferencja Pulmonologiczna „Rehabilitacja w chorobach płuc”**, nad którą Honorowy Patronat objęła Marszałek Województwa Lubuskiego. Spotkanie miało na celu wymianę wiedzy i doświadczeń pomiędzy lekarzami zajmującymi się rehabilitacją pacjentów chorujących na niewydolność oddechową. Konferencja odbyła się pod kierownictwem naukowym Konsultanta Krajowego w dziedzinie chorób płuc, Konsultanta Krajowego w dziedzinie chirurgii klatki piersiowej, Konsultanta Wojewódzkiego w dziedzinie chorób płuc oraz Konsultanta Wojewódzkiego w dziedzinie rehabilitacji medycznej.

Szpital w Torzymiu w 2019 roku aktywnie włączał się w akcje profilaktyki i działań pro-zdrowotnych inicjowanych przez Marszałka Województwa Lubuskiego Elżbietę Annę Polak. Jednym z takich wydarzeń była zorganizowana w sobotę, **6 kwietnia 2019 roku w Lubuskim Centrum Pulmonologii - BIAŁA SOBOTA**, podczas której pacjenci mieli okazję do wykonania darmowych badań specjalistycznych oraz konsultacji lekarskich bez skierowania.

Działalność medyczna

Podstawowa działalność Szpitala polega na udzielaniu i świadczeniu usług w zakresie:

- 1) sprawowania specjalistycznej opieki stacjonarnej w dziedzinie gruźlicy i chorób płuc ze szczególnym uwzględnieniem chorób zawodowych, onkologii, alergologii, domowego leczenia tlenem oraz w dziedzinie rehabilitacji kardiologicznej i zakładu opiekuńczo-leczniczego, a także sprawowania profilaktycznej opieki zdrowotnej nad pracującymi,
- 2) prowadzenia działalności metodyczno-organizacyjnej oraz programowania i prowadzenia działalności zapobiegawczo-leczniczej ze szczególnym uwzględnieniem promocji zdrowia,
- 3) nadzoru specjalistycznego w zakresie chorób płuc i gruźlicy na obszarze województwa lubuskiego,
- 4) udzielania specjalistycznych i konsultacyjnych świadczeń ambulatoryjnych w zakresie badań analitycznych, bakteriologicznych, radiologicznych, cytologicznych, czynnościowych układu oddechowego oraz bronchofiberoskopii dla jednostek służby zdrowia z terenu działania Zakładu,
- 5) organizowania i prowadzenia szkolenia podyplomowego oraz doskonalenia pracowników medycznych,

- 6) prowadzenia specjalizacji w zakresie chorób wewnętrznych i pulmonologii,
- 7) prowadzenia oświaty zdrowotnej,
- 8) wykonywania zadań związanych z bezpieczeństwem narodowym w czasie pokoju w razie wewnętrznego lub zewnętrznego zagrożenia bezpieczeństwa narodowego w tym, w razie wystąpienia działań terrorystycznych lub innych szczególnych zdarzeń, a także w czasie wojny.

2. REALIZACJA KONTRAKTU ZAWARTEGO Z LOW NFZ W ZIELONEJ GÓRZE

W poniższej tabeli przedstawiona została realizacja kontraktu Lubuskiego Szpitala Specjalistycznego Pulmonologiczno-Kardiologicznego w Torzymiu z Narodowym Funduszem Zdrowia w okresie od 01 stycznia do 31 grudnia 2019 r.

Realizacja kontraktu w okresie od 01 stycznia do 31 grudnia 2019 r.

Nazwa produktu	Kontrakt wyjściowy 2019r.(wartość w zł)	Kontrakt w 2019 r. po aneksach zwiększających (wartość w zł)	Realizacja (wartość w zł)	Realizacja%	Zafakturowane (wartość w zł)	Nadwykonania (wartość w zł)	Niedowykonania (wartość w zł)
umowa 0403/0007/PSZ							
RAZEM RYCZAŁT	10 162 934,00	10 538 672,00	10 552 020,21	100,13%	10 538 672,00	13 348,21	
ODRĘBNI FINANSOWANE							
PROGRAMY LEKOWE							
PROGRAM LEKOWY - LECZENIE NIEDROBNOKOMÓRKOWEGO RAKA PŁUCA	16 700,00	138 315,00	138 314,32	100,00	138 314,32	0,00	-0,68
PROGRAM LEKOWY - LECZENIE NIEDROBNOKOMÓRKOWEGO RAKA PŁUCA Z ZASTOSOWANIEM AFATYNYBU	10 490,00	51 804,00	51 803,30	100,00	51 803,30	0,00	-0,70
LEKI W PROGRAMIE LEKOWYM - LECZENIE NIEDROBNOKOMÓRKOWEGO RAKA PŁUCA	101 430,00	1 254 382,00	1 189 889,31	94,86	1 189 889,31	0,00	-64 492,69
LEKI W PROGRAMIE LEKOWYM - LECZENIE NIEDROBNOKOMÓRKOWEGO RAKA PŁUCA Z ZASTOSOWANIEM AFATYNYBU	69 600,00	107 510,00	107 509,25	100,00	107 509,25	0,00	-0,75
RAZEM	198 220,00	1 552 011,00	1 487 516,18	95,84	1 487 516,18	0,00	-64 494,82
LECZENIE SZPITALNE							
CHEMIOTERAPIA W WARUNKACH AMBULATORYJNYCH Z ZAKRESEM SKOJARZONYM	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CHEMIOTERAPIA W TRYBIE JEDNODNIOWYM Z ZAKRESEM SKOJARZONYM	75 000,00	108 495,00	100 539,36	92,67	100 539,36	0,00	-7 955,64
CHEMIOTERAPIA - HOSPITALIZACJA Z ZAKRESEM SKOJARZONYM	1 289 930,00 zł	1 627 035,00 zł	1 493 197,21 zł	91,77%	1 493 197,21 zł	0,00 zł	-133 837,79 zł

Roczne sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki
Lubuski Szpital Specjalistyczny Pulmonologiczno – Kardiologiczny w Torzymiu Sp. z o.o.

SUBSTANCJE CZYNNNE W CHEMIOTERAPII W WARUNKACH AMBULATORYJNYCH Z ZAKRESEM SKOJARZONYM	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SUBSTANCJE CZYNNNE W CHEMIOTERAPII W TRYBIE JEDNODNIOWYM Z ZAKRESEM SKOJARZONYM	25 480,00	26 364,00	24 949,54	94,63	24 949,54	0,00	-1 414,46
SUBSTANCJE CZYNNNE W CHEMIOTERAPII - HOSPITALIZACJI Z ZAKRESEM SKOJARZONYM	167 300,00	288 065,00	273 803,90	95,05	273 803,90	0,00	-14 261,10
RAZEM	1 558 710,00	2 049 959,00	1 892 490,01	92,32	1 892 490,01	0,00	-157 468,99
REHABILITACJA LECZNICZA							
REHABILITACJA PULMONOLOGICZNA W WARUNKACH STACJONARNYCH	955 435,20	1 568 184,00	1 568 184,00	100,00	1 568 184,00	0,00	0,00
REHABILITACJA PULMONOLOGICZNA W WARUNKACH STACJONARNYCH DLA NIEPEŁNOSPRAWNYCH	47 774,40	1 680,00	1 680,00	100,00	1 680,00	0,00	0,00
REHABILITACJA KARDIOLOGICZNA W WARUNKACH STACJONARNYCH	2 818 756,80	3 448 468,80	3 448 467,60	100,00	3 448 467,60	0,00	-1,20
REHABILITACJA KARDIOLOGICZNA W WARUNKACH STACJONARNYCH DLA NIEPEŁNOSPRAWNYCH	140 937,60	32 236,80	32 236,80	100,00	32 236,80	0,00	0,00
RAZEM	3 962 904,00	5 050 569,60	5 050 568,40	100,00	5 050 568,40	0,00	-1,20
DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA							
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ONKOLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	112,52	112,52	0,00	0,00	0,00	0,00	-112,52
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE ONKOLOGII-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA poza pakietem	29 672,80	30 356,04	30 356,04	100,00	30 356,04	0,00	0,00
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE GRUŹLICY I CHOROÓB PŁUC-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA	663,78	663,78	0,00	0,00	0,00	0,00	-663,78
ŚWIADCZENIA W ZAKRESIE GRUŹLICY I CHOROÓB PŁUC-DIAGNOSTYKA ONKOLOGICZNA poza pakietem	9 181,92	9 664,77	9 264,62	95,86	9 264,62	0,00	-400,15
RAZEM	39 631,02	40 797,11	39 620,66	97,12	39 620,66	0,00	-1 176,46
umowa 0403/0063/19/II/K							
PROGRAM LEKOWY-LECZENIE CIĘŻKIEJ ASTMY ALERGICZNEJ IGE ZALEŻNEJ ORAZ EOZYNOFILOWEJ	3 100,00	32 318,00	32 317,23	100,00	32 317,23	0,00	-0,77
LEKI W PROGRAMIE LEKOWYM-LECZENIE CIĘŻKIEJ ASTMY ALERGICZNEJ IGE ZALEŻNEJ ORAZ EOZYNOFILOWEJ	13 900,00	224 017,00	224 016,69	100,00	224 016,69	0,00	-0,31
RAZEM	17 000,00	256 335,00	256 333,92	100,00	256 333,92	0,00	-1,08

Roczne sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki
Lubuski Szpital Specjalistyczny Pulmonologiczno – Kardiologiczny w Torzymiu Sp. z o.o.

umowa 0414/0014/19/II							
ŚWIADCZENIA W ZAKŁADZIE PIELĘGNACYJNO- OPIEKUŃCZYM/OPIEKUŃCZO -LECZNICZYM	985 511,04	1 137 174,40	1 137 167,66	100,00	1 137 167,66	0,00	-6,74
OGÓLEM	16 924 910,06	20 625 518,11	20 415 717,03	98,98	20 402 368,83	13 348,21	-223 149,28

W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2019 roku wartość kontraktu wszystkich rodzajów umów wyniosła 16 924 910,06 zł. W ciągu roku umowy aneksowano, zwiększając ich wartość o 3 700 608,05 zł do 20 625 518,11 zł. Poziom zrealizowanych świadczeń stanowił kwotę 20 415 717,03 zł i był wyższy o 3 490 806,97 zł, tj. o 20,63% od pierwotnego limitu kontraktu i niższy o -209 801,08 zł od limitu po aneksach. Płatność otrzymana z NFZ ukształtowała się na poziomie 20 402 368,83 zł. Była to kwota wyższa od pierwotnego limitu kontraktu o 3 477 458,77 zł, tj. 20,54 % i niższa o 13 348,20 zł od wykonania. NFZ zapłacił za wykonane świadczenia w 99,93%.

W ramach umowy w systemie podstawowego szpitalnego zabezpieczenia w zakresie ryczałtu, realizacja świadczeń ukształtowała się na poziomie 10 552 020,21 zł, tj. 100,13%. Wyfakturowano świadczenia na poziomie 10 538 672 zł, niższym o 13 348,21 zł od wartości wykonanych świadczeń.

W zakresie świadczeń odrębnie finansowanych:

w ramach programów lekowych-leczenie niedrobnokomórkowego raka płuca wykonano świadczenia na kwotę 1 487 516,18 zł. Za wykonanie świadczeń NFZ zapłacił kwotę 1 487 516,18 zł równą z wykonaniem.

Realizacja świadczeń w zakresie chemioterapii kształtuje się na poziomie 1 892 490,01zł. Narodowy Fundusz Zdrowia uregulował wszystkie zobowiązania za wykonane świadczenia.

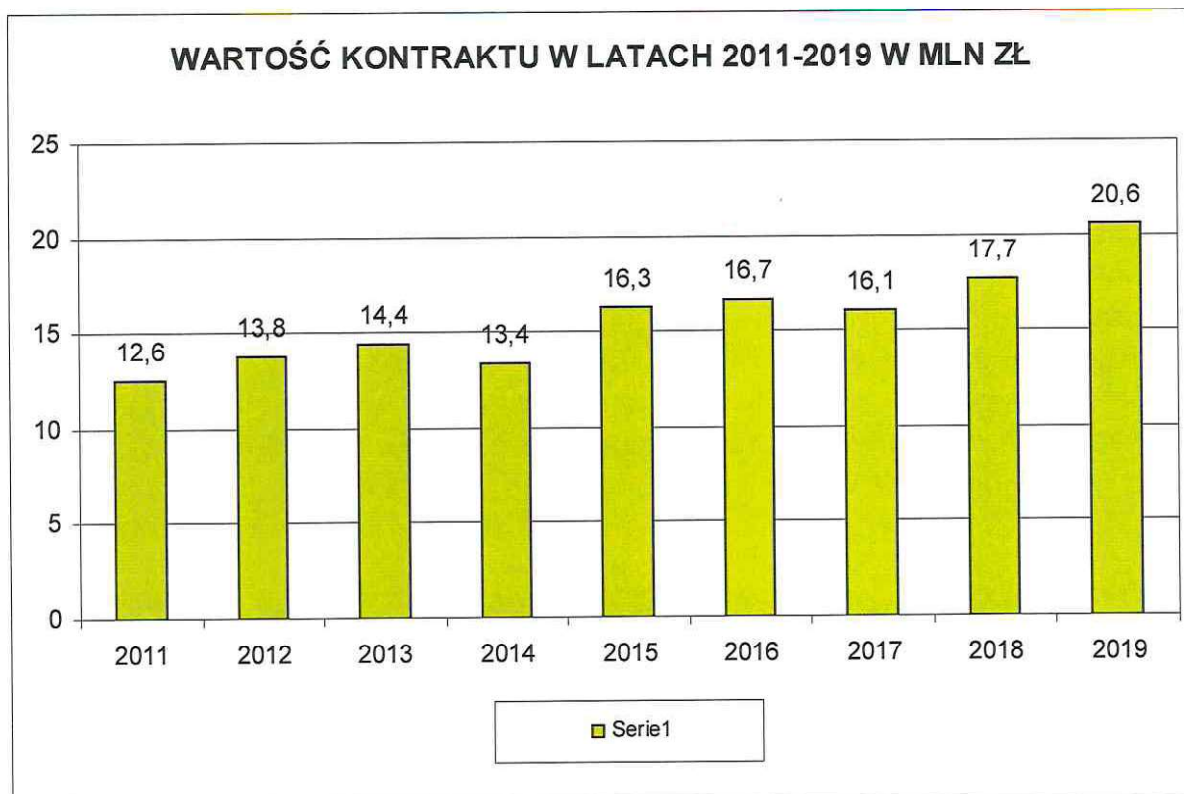
Wykonanie świadczeń z zakresu rehabilitacji leczniczej kształtuje się na poziomie 5 050 568,40 zł. Za wykonane świadczenia NFZ uregulował płatność w całości.

W zakresie diagnostyki onkologicznej, wykonywanej w ambulatoryjnej opiece specjalistycznej, wykonano świadczenia na kwotę 39 620,66 zł, wyfakturowano kwotę równą z wykonaniem.

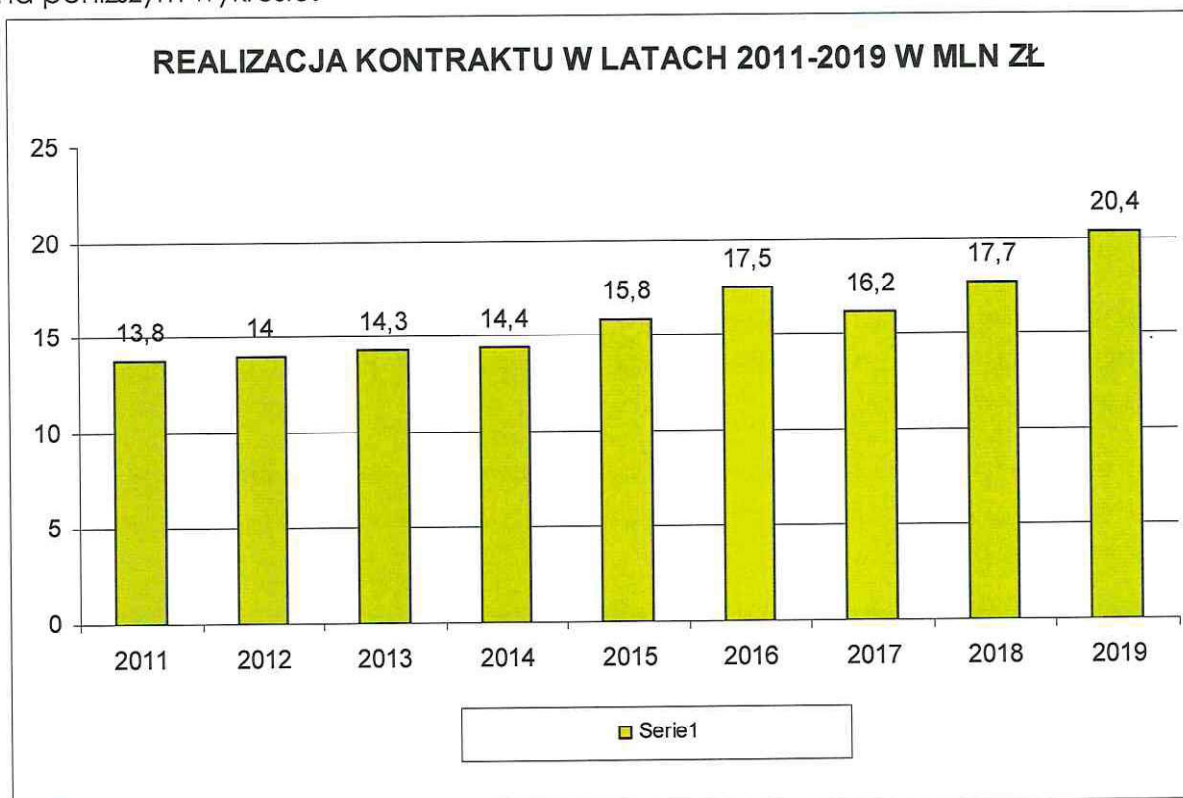
W ramach umowy program lekowy-leczenie ciężkiej astmy alergicznej IGE zależnej oraz eozynofilowej zrealizowano świadczenia na kwotę: 256 333,92 zł, w całości uregulowane przez NFZ

W okresie od 01 stycznia do 31 grudnia 2019 roku realizacja umowy świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze w ramach opieki długoterminowej w ZOL kształtuje się na poziomie 1 137 167 zł. Zafakturowana wartość za świadczenia wykonane w okresie od stycznia do grudnia stanowi również kwotę 137 167,66 zł

Wartość kontraktu w 2019 roku w stosunku do lat poprzednich przedstawia się następująco:



Wykonanie kontraktu w latach 2011-2019 w poszczególnych latach przedstawiono na poniższym wykresie:



Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna

W Szpitalu funkcjonuje pięć poradni: kardiologiczna, onkologiczna, gruźlicy i chorób płuc, geriatryczna, medycyny pracy. Cztery poradnie: kardiologiczna, onkologiczna, gruźlicy i chorób płuc, geriatryczna udzielają świadczeń w ramach umowy z LOW NFZ na świadczenie usług medycznych. W roku 2019 wykonano ogółem 9 835 porad. W poniższej tabeli przedstawiono ilość wizyt w poszczególnych poradniach:

Poradnia	Wykonane porady
Poradnia kardiologiczna	2453
Poradnia onkologiczna	1707
Poradnia gruźlicy i chorób płuc	4824
Poradnia geriatryczna	774
Poradnia medycyny pracy	77

Wskaźniki statystyczne

Tabela poniżej przedstawia liczbę osobodni, osób leczonych, średni czas pobytu oraz wskaźnik wykorzystania łóżek w Lubuskim Szpitalu Specjalistycznym Pulmonologiczno-Kardiologicznym w Torzymiu w 2019 r.:

Oddział	Liczba łóżek	Liczba osobodni	Liczba leczonych	Wskaźnik wykorzystania łóżek	Przeciętny okres pobytu chorego
Oddział Onkologii Pulmonologicznej i Chemioterapii	14	3 159	966	61,82%	3,27
Oddział Onkologii Pulmonologicznej i Chemioterapii (pulmonologia)	7	2 352	312	92,05%	7,51
Oddział Gruźlicy	34	11 177	232	90,06%	46,38
Oddział Chorób Płuc (A)	31	8 904	2 559	78,69%	3,48
Oddział Rehabilitacji Kardiologicznej	60	17 783	783	81,20%	23
Oddział Rehabilitacji Pulmonologicznej	35	12 409	644	97,14%	19
Zakład Opiekuńczo Leczniczy	34	12 271	61	98,88%	201,16

Oddział Geriatryczny	15	79	7	1,44%	11,29
Szpital ogółem	230	68 134	5 564	81,16%	12,21

W okresie od stycznia do grudnia 2019 roku do Szpitala przyjęto 5 457 pacjentów, 5 383 osób wypisano ze Szpitala. Łącznie leczono 5 564 pacjentów. Wykonano 68 134 osobodni. Wskaźnik wykorzystania łóżek kształtował się na poziomie 81,16%, średnia długość pobytu to 12,21 dnia. Najwięcej przyjęć pacjentów zanotowano na Oddziale Chorób Płuc (A) 2 545 osób, następnie na Oddziale Onkologii Pulmonologicznej i Chemioterapii 965 osób. Najwięcej osobodni tj. 17 783 wykonano na Oddziale Rehabilitacji Kardiologicznej i ZOL 12 409 osobodni. Najkrótszy czas pobytu pacjenta w Szpitalu 3,27 dnia zanotowano na Chemioterapii, z uwagi na specyfikę leczenia chemioterapią i Oddziale Chorób Płuc (A) 3,48 dnia, w którym występują krótkie pobyty diagnostyczne bezdechu sennego, natomiast najdłuższe pobyty w Szpitalu to 201,16 dni w ZOL, który świadczy usługi z zakresu opieki długoterminowej oraz na Oddziale Gruźlicy 46,38 dni, gdzie następuje leczenie długoterminowej gruźlicy.

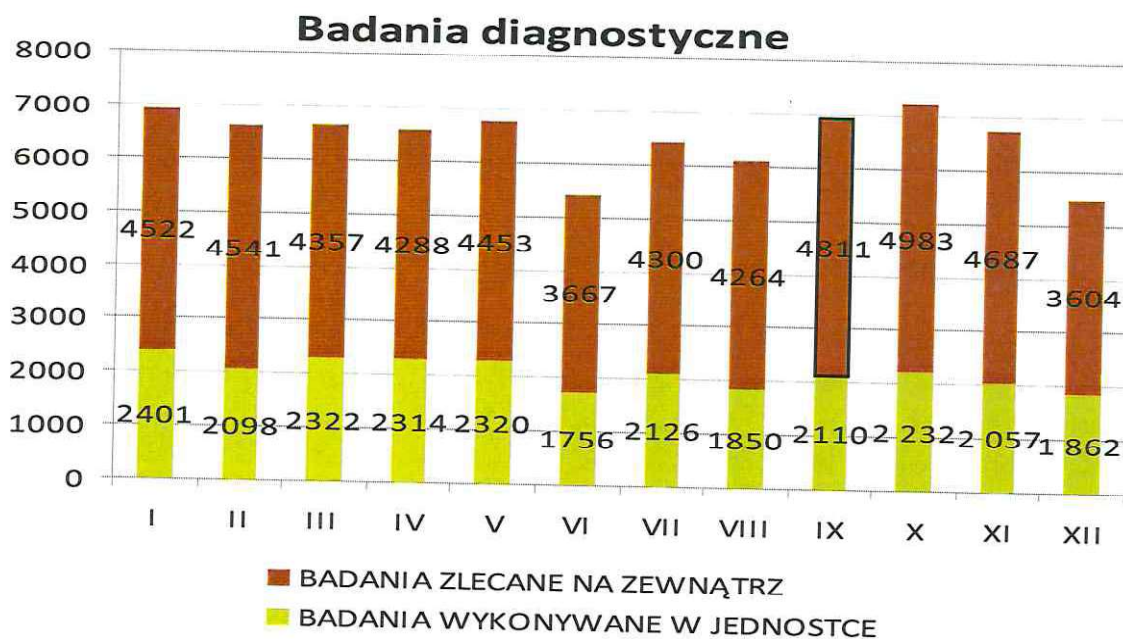
Diagnostyka

W tabeli poniżej przedstawiono strukturę badań diagnostycznych wykonanych w Lubuskim Szpitalu Specjalistycznym Pulmonologiczno-Kardiologicznym w Torzymiu w okresie styczeń – grudzień 2019 roku.

Nazwa badania	I 2019	II 2019	III 2019	IV 2019	V 2019	VI 2019	VII 2019	VIII 2019	IX 2019	X 2019	XI 2019	XII 2019	Razem 2019
WSZYSTKIE BADANIA	6923	6639	6679	6602	6773	5423	6426	6114	6921	7215	6744	5466	77925
Dla oddziałów	4580	4606	4 527	4 455	4 632	3 804	4 657	4 396	4 871	5 113	4 751	3 777	54169
Dla poradni	2143	1903	2016	2027	2005	1501	1693	1621	1950	1988	1898	1574	22319
Dla pomocniczych	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8
Dla NZOZ-ów	127	80	101	83	82	68	51	60	74	81	68	78	953
Dla pacjentów indywidualnych	65	50	35	37	54	50	25	37	26	33	27	37	476
BADANIA WYKONYWANE W JEDNOSTCE	2401	2098	2322	2314	2320	1756	2126	1850	2110	2 232	2 057	1 862	25448
Dla oddziałów	1227	1107	1 242	1 168	1 230	984	1 246	1 114	1 197	1 215	1 114	1 014	13858
Dla poradni	982	861	944	1026	954	654	804	639	813	903	848	733	10161
Dla pomocniczych	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dla obcych NZOZ-ów	127	80	101	83	82	68	51	60	74	81	68	78	953
Dla pacjentów indywidualnych	65	50	35	37	54	50	25	37	26	33	27	37	476

BADANIA ZLECANE NA ZEWNĄTRZ	4522	4541	4357	4288	4453	3667	4 300	4264	4811	4983	4687	3604	52477
Dla oddziałów	3353	3499	3 285	3 287	3 402	2 820	3 411	3 282	3 674	3 898	3 637	2 763	40311
Dla poradni	1161	1042	1072	1001	1051	847	889	982	1137	1085	1050	841	12158
Dla pomocniczych	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8
Dla NZOZ-ów	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dla pacjentów indywidualnych	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

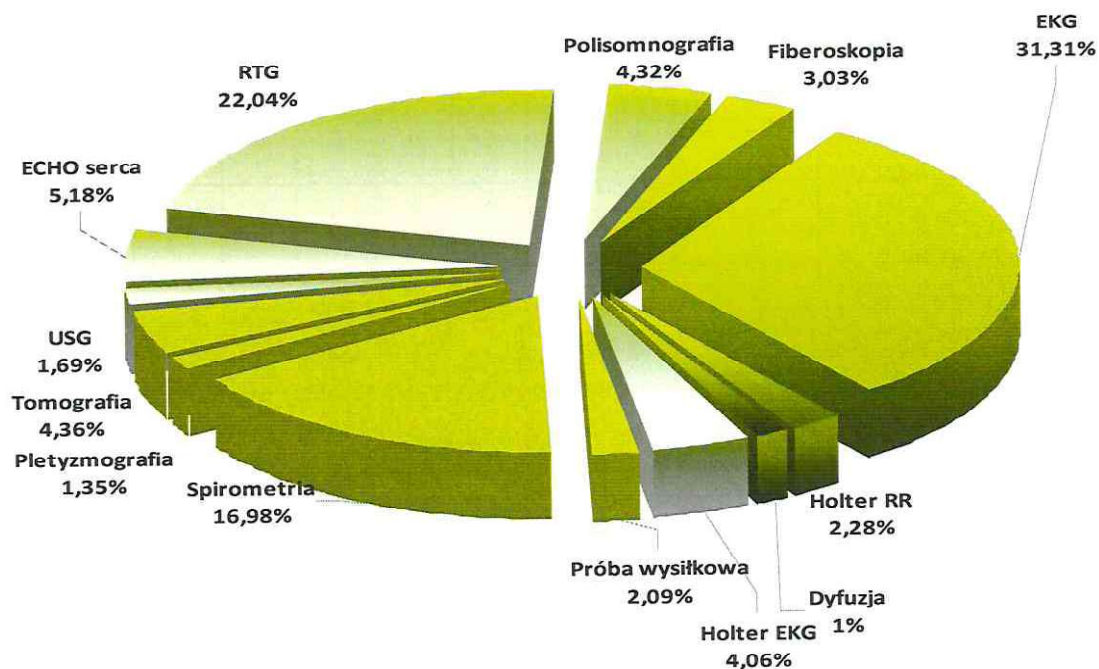
Liczba badań diagnostycznych wykonanych w 2019 roku wyniosła ogółem 77 925 z czego 32,7 % (25 448 badań) stanowiły badania wykonane w Jednostce i 67,3% (52 477 badań) badania zewnętrzne. Liczbę badań wykonanych w Jednostce i zlecanych na zewnątrz w ujęciu miesięcznym przedstawia wykres poniżej.



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych Szpitala Specjalistycznego w Torzymiu

W Jednostce w roku 2019 wykonano 25448 badań. Struktura badań diagnostycznych wykonanych w analizowanym okresie w Jednostce przedstawiona została na wykresie poniżej. Najwięcej badań wykonano dla oddziałów szpitalnych oraz poradni. Najwyższy wolumen tych badań dotyczył EKG (31,31%), RTG (22,04%) oraz Spirometrii (16,98%).

Struktura badań diagnostycznych wykonanych w Jednostce



3. ZDARZENIA ISTOTNIE WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI, JAKIE NASTĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM

Działania inwestycyjne

Inwestycyjne działania infrastrukturalne przeprowadzone w 2019 roku w Lubuskim Szpitalu Specjalistycznym Pulmonologiczno-Kardiologicznym Sp. z o.o. w Torzymiu, to przede wszystkim działania związane z tworzeniem Ośrodka Geriatrii. W 2019 roku zrealizowano I etap tej inwestycji, który objął wykonanie projektu budowlano-wykonawczego umożliwiającego etapowanie inwestycji i realizację robót budowlanych w pierwszym etapie. Wartość tych prac wyniosła 1 520 328,51 zł i została sfinansowana ze środków z budżetu województwa w wysokości 1 300 000,00 zł, z Budżetu Gminy Torzym 150 000,00 (dotacja celowa za pośrednictwem Województwa Lubuskiego) oraz środków własnych spółki 70 328,51 zł. W 2019 roku zrealizowano również inwestycję pn. „Modernizacja i wyposażenie pomieszczeń rehabilitacji wraz z zapleczem ambulatoryjnym – I etap” w ramach której, na poddaszu w budynku Rehabilitacji Kardiologicznej i Pulmonologicznej wykonano zasilanie elektryczne oraz zamontowano klimatyzację oraz odnowiono powłoki malarskie na klatkach schodowych i korytarzach Oddziału Rehabilitacji Kardiologicznej. W ramach tej inwestycji kupiono sprzęt medyczny rehabilitacyjny w postaci systemu do rehabilitacji wysiłkowej (bieżnie, cykloergometry – 10 kpl. +PC, oprogramowanie 2 kpl.) oraz zestaw do prób wysiłkowych (bieżnie, cykloergometry, PC, oprogramowanie – 2 kpl.). Wartość robót budowlanych objętych tą inwestycją wyniosła 383 829,47 zł natomiast wartość sprzętu medycznego wyniosła 349 861,46 zł. Inwestycja została sfinansowana ze środków z budżetu Województwa Lubuskiego w wysokości 700 000,00 zł, wkład własny Szpitala wyniósł 33 690,93 zł. Kolejną

inwestycją było zamontowanie klimatyzacji w pomieszczeniu Magazynu odpadów medycznych, która pozwoli na utrzymanie wymaganej temperatury magazynowania odpadów, zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 5 października 2017 r. w sprawie szczegółowego sposobu postępowania z odpadami medycznymi.

Poniższa tabela przedstawia zestawienie zrealizowanych inwestycji w 2019 roku:

Nazwa Inwestycji	Wartość
„Modernizacja i wyposażenie pomieszczeń rehabilitacji wraz z zapleczem ambulatoryjnym – I etap”	733 690,93 zł
Przebudowa, modernizacja i wyposażenie budynku nr 2 na potrzeby utworzenia Ośrodka Geriatrii w Torzymiu – etap I	1 520 328,51 zł
Dostawa i montaż klimatyzacji w Magazynie odpadów medycznych	6 629,70 zł

Sprzęt medyczny

W 2019 r. Spółka kupiła 2 aparaty EKG za kwotę 11 962,08 zł oraz spirometr za kwotę 4 889,16 zł. Poniższa tabela przedstawia szczegółowe zestawienie zakupionych pozycji:

Nazwa Zakupu	Wartość
Zakup 2 aparatów EKG	11 962,08 zł
Zakup aparatu do spirometrii	4 889,16 zł

Sprzęt komputerowy

W 2019 r. Szpital zakupił Licencję oprogramowania dbającego o zabezpieczenie sieci informatycznej Szpitala za kwotę 3 130,05 zł. oraz laptop o wartości 7 805,46 zł :

Nazwa Zakupu	Wartość
Zakup licencji	3 130,05 zł
Laptop	7 805,46 zł

Sprzęt gospodarczy

W 2019 r. Lubuski Szpital Specjalistyczny Pulmonologiczno-Kardiologiczny w Torzymiu Sp z o. o. kupił używaną karetkę Ford Transit z 2015 r. za 117 000,00 zł, kosę spalinową i urządzenie wielofunkcyjne (m, in. do podcinania gałęzi na wysokości), które ułatwią utrzymanie terenów zielonych. Koszt zakupu sprzętu do utrzymania terenów zielonych wyniósł 4 000,00. W 2019 roku kupiono również zestw do utrzymnia czystości posadzek

utrzymujący powłoki polimerowe w czystości i pozwalający w razie potrzeby je odnowić lub wymienić. Koszt zakupu wyniósł 14 245,88 zł.

Poniższa tabela przedstawia zestawienie zrealizowanych zakupów:

Nazwa Inwestycji	Wartość
Zakup karetki Ford Transit	117 000,00 zł
Zakup sprzętu do utrzymania terenów zielonych	4 000,00 zł
Zakup sprzętu do utrzymania czystości posadzek	14 245,88 zł
Zakup Myjki ciśnieniowej	3 505,50 zł

Przedłużenie certyfikatu jakości

Spółka otrzymała certyfikat jakości ISO 9001;9015 w zakresie:

- stacjonarnych i całodobowych świadczeń zdrowotnych w zakresie: leczenia szpitalnego, rehabilitacji leczniczej, opieki długoterminowej – świadczenia w zakładzie opiekuńczo-leczniczym;
- ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, tlenoterapii domowej i diagnostyki.

Certyfikat jakości ISO 9001;9015 został przyznany na okres od 15.09.2015 r. do 14.09.2021 r. i potwierdzony przez firmę Dekra. Wdrożenie systemu zarządzania jakością zgodnie z powyższą normą oraz jej skuteczne realizowanie zostało udokumentowane w raporcie firmy Dekra o numerze W-A 787218/B1/9001.

Podstawą utrzymania ważności certyfikatu jest poddanie się corocznemu audytowi nadzorującemu. Nadzór jest oceną działalności systemu zarządzania zgodnie z wymaganiami Normy ISO. W Lubuskim Szpitalu Specjalistycznym Pulmonologiczno - Kardiologicznym w Torzymiu sp. z o. o. audyt nadzoru odbył się 10 lipcu 2019 roku i Szpital otrzymał rekomendacje utrzymania certyfikatu.

4. POLITYKA KADROWA

Struktura i koszty zatrudnienia

Zatrudnienie w Lubuskim Szpitalu Specjalistycznym Pulmonologiczno - Kardiologicznym w Torzymiu Spółka z o. o. w poszczególnych miesiącach w roku 2019 kształtowało się następująco:

Stan faktyczny	Stan zatrudnienia na dzień:	
	Ilość osób	
	31.01.2019	132
	28.02.2019	131
31.03.2019	130	

	30.04.2019	131
	31.05.2019	135
	30.06.2019	134
	31.07.2019	133
	31.08.2019	132
	30.09.2019	132
	31.10.2019	129
	30.11.2019	130
	31.12.2019	132

Zatrudnienie w roku 2019 średnio utrzymywało się na poziomie 132 osób. Można stwierdzić, że zatrudnienie utrzymywało się na poziomie stabilnym.

W miesiącu styczniu i lutym 2019r. rozwiązano umowy z dwiema salowymi na mocy porozumienia stron oraz z fizjoterapeutką z przyczyn leżących po stronie pracownika.

W okresie marzec - kwiecień 2019 roku rozwiązano umowę z dwiema pielęgniarkami w związku z przejściem na emeryturę. Powyższe pielęgniarki po nabyciu praw emerytalnych podpisały ponownie umowę ze szpitalem. Zatrudniona została także mgr fizjoterapii na podstawie umowy o pracę na czas określony w związku z udzielonym urlopem macierzyńskim dotychczasowej fizjoterapeutce.

W maju 2019r. zatrudniono pracownika gospodarczego w celu wykonywania dodatkowych prac związanych z remontem Oddziału Rehabilitacji Kardiologicznej i Rehabilitacji Pulmonologicznej.

W sierpniu 2019 roku rozwiązano umowę o pracę z dwoma pracownikami Działu Finansowo-Kadrowego zachowując okres wypowiedzenia zgodnie z zawartą umową i złożonego oświadczenia przez pracownika. W tym samym miesiącu do w/w działu zatrudniono jedną osobę. Ponadto od 1 sierpnia podpisano umowę o pracę z dietetykiem w wymiarze ½ etatu oraz rozwiązano umowę z opiekunem medycznym na jego wniosek.

We wrześniu 2019 roku w związku z przejściem na emeryturę rozwiązano umowę z pielęgniarką. W związku z brakami kadrowymi personelu pielęgniarskiego, powyższa pielęgniarka po nabyciu praw emerytalnych podpisała ponownie umowę ze szpitalem. W tym samym miesiącu zatrudniono fizjoterapeutkę w miejsce dotychczasowego fizjoterapeuty z którym rozwiązano umowę o pracę.

W październiku 2019r. została rozwiązana umowa ze sprzątaczką administracji, która nabyła prawa do emerytury.

Od 1 listopada 2019 r. zatrudniono sekretarkę medyczną do Poradni Gruźlicy i Chorób Płuc, która docelowo ma pełnić zastępstwo sekretarki medycznej na oddziale Onkologii Pulmonologicznej i Chemioterapii.

Z końcem grudnia 2019r. wygasła umowa zawarta na czas określony z pracownikiem działu finansowo-kadrowego i podpisane zostało porozumienie zmieniające dla sekretarki medycznej na referenta ds. księgowości. W miejsce sekretarki na oddziale Gruźlicy i Chorób Płuc zatrudniono nową osobę.

Koszty osobowe ogółem w poszczególnych miesiącach 2019 r. kształtowały się następująco:

Miesiąc 2019	Wynagrodzenie osobowe	Koszt Pracodawcy	Razem
styczeń	544 746,24	102 395,97	647 142,21
luty	549 113,83	102 706,90	651 820,73
marzec	567 577,76	96 724,29	664 302,05
kwiecień	543 231,75	101 625,65	644 857,40
maj	559 846,36	103 739,68	663 586,04
czerwiec	575 426,47	107 114,18	682 540,65
lipiec	560 915,01	103 944,98	664 859,99
sierpień	570 005,51	105 122,95	675 128,46
wrzesień	563 652,85	105 916,67	669 569,52
październik	561 889,18	100 853,76	662 742,94
listopad	576 778,81	103 094,98	679 873,79
grudzień	798 807,00	150 133,09	948 940,09

Średniomiesięczne koszty osobowe łącznie z kosztami pracodawcy w roku 2019 kształtowały się na poziomie 688 tys. zł. W miesiącach marzec, kwiecień, wrzesień oraz listopad wypłacone zostały odprawy emerytalne dla 3 pielęgniarek i 1 sprzątaczkę.

Wyższy poziom wynagrodzenia w grudniu 2019 r. spowodowany jest wypłatą nagrody przyznanej zgodnie z Regulaminem Wynagradzania obowiązującym w Spółce.

Zestawienie przeciętnego zatrudnienia z podziałem na grupy zawodowe w roku 2019 przedstawia poniższa tabela:

Lp.	Grupa zawodowa	Etar średnioroczny	
		2018	2019
1	lekarze	2,98	1,8
2	personel wyższy	9,50	10,54
3	pielęgniarki	60,12	61,29
4	personel średni	17,54	16,88
5	administracja	18,46	16,91
6	obsługa	6,42	6,33
7	personel niższy	12,96	14,75
Razem		127,81	128,51

Kadra lekarska systematycznie bierze udział w sympozjach, konferencjach i szkoleniach organizowanych przez towarzystwa naukowe oraz regularnie

w organizowanych przez nasz Szpital szkoleniach wewnątrzszpitalnych zgodnie z planami szkoleń opracowywanych na każdy rok.

W 2019 roku personel medyczny Lubuskiego Szpitala Specjalistycznego Pulmonologiczno - Kardiologicznego w Torzymiu Sp. z o.o. brał udział w szkoleniach i kursach, między innymi w tematyce:

- Szkolenie - „Leczenie ran”.
- Szkolenie - „ Nivolumb w leczeniu płaskonabłonkowego niedrobnokomórkowego raka płuc”.
- Konferencja - „Astma”.
- Konferencja Pulmonologiczna - „Rehabilitacja w chorobach płuc”.
- Warsztaty alergologiczne dla kadry medycznej.
- Szkolenie - dla kadry kierowniczej „Zapobieganie problemom epidemiologicznym w szpitalach na przykładzie Klebsiella pneumoniae New Delhi”.
- Lubuskie forum Epidemiologiczne.
- Szkolenie - " Rozpoznanie i leczenie niedożywienia, żywność medyczna w leczeniu niedożywienia”
- Szkolenie pielęgniarskie w zakresie - „Chory wentylowany mechanicznie w warunkach domowych”.

Personel niemedyczny kształcił się między innymi w tematyce:

- Szkolenie: „Zamknięcie roku 2018 w podmiotach działalności leczniczej”
- Szkolenie: „Delegowanie zadań i wyznaczanie celów – klucz do budowania zwycięskich zespołów”
- Szkolenie: „ Zasiłki chorobowe”.
- Szkolenie: „E-akta zmiany w przepisach dotyczące skrócenia terminu przechowywania akt pracowniczych”
- Szkolenie: „Obowiązki płatnika składek wobec organu rentowego”,
- Konferencja: „Pracownicze Plany kapitałowe”,
- Szkolenie: „Nowe obowiązki i odpowiedzialność zarządów w zakresie podatków i sprawozdań finansowych”,
- Konferencja: „Optymalizacja działalności leczniczej, Czynniki sukcesu w zarządzaniu szpitalem”
- Szkolenie: „Przymusowa podzielona płatność od 1.11.2019r JPK VDEK i inne zmiany i problemy w podatku VAT w Służbie Zdrowia 2019-2020”

5. PROWADZONE PROGRAMY W DZIEDZINIE BADAŃ, ROZWOJU I PROMOCJI ZDROWIA

W szpitalu obowiązują dwa edukacyjne programy zdrowotne:

1. Program wtórnej profilaktyki u pacjentów po ostrym zawale wieńcowym. Celem głównym programu jest zmiana nawyków żywieniowych pacjentów po ostrym zespole wieńcowym . Program realizowany jest w sposób ciągły przez cały rok i skierowany jest do pacjentów przebywających w oddziale Rehabilitacji Kardiologicznej;

2. Program walki z nikotynizmem, który adresowany jest do pacjentów i ich rodzin oraz do pracowników szpitala. Głównym celem jest uświadomienie zagrożeń wynikających z uzależnienia. Udzielanie porad specjalistycznych i wsparcia psychologicznego osobom chcącym rozstać się z nałogiem.

6. UDZIELONE ZAMÓWIENIA PUBLICZNE

Przeprowadzone postępowania przetargowe oraz wartości przetargowe w 2019 r. (zamówienia publiczne)

Lp.	Nazwa podmiotu wykonawcy z którym zawarto umowę	Numer umowy	Przedmiot / treść umowy	Data zawarcia umowy	Wartość umowy (netto)	Wartość umowy (brutto)	Czas trwania umowy (realizacji zamówienia) od / do	Podstawy zawarcia umowy
1	LS-PLUS Sp. z o.o. ul. Szałwiowa 34A/2 62-064 Plewiska	ZP.381.DN.1a.2019	Odbiór odpadów pokonsumpcyjnych	24.01.2018	16 200,00	19 926,00	02.01.2019 - 31.12.2019	art. 4 pkt 8 ustawy Pzp
2	Ekohigiena Gipsowa 13 Sierostaw, Tarnowo Podgórne	ZP.381.DN.1.2019	Dostawa środków czystości	21.01.2019	24 949,90	30 576,76	21.01.2019 - 31.12.2019	art. 4 pkt 8 ustawy Pzp
3	Zakład Elektromechaniczny Piotr Kupidura: ul. Fredry 1e/5 66-400 Gorzów Wielkopolski	ZP.381.DN.2a.2019	Konserwacja dźwigów	31.01.2019	560,00	688,80	01.02.2019 - 30.06.2019	art. 4 pkt 8 ustawy Pzp
4	ZARYS International Group sp. z o.o. sp.k. ul. Pod Borem 18, 41-808 Zabrze	ZP.381.DN.2.2019	Dostawa materiałów opatrunkowych, pieluchomajtek, majtek i rękawic	05.02.2019	10 396,53	11 234,24	07.02.2019 - 06.02.2020	przetarg nieograniczony

Roczne sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki
Lubuski Szpital Specjalistyczny Pulmonologiczno – Kardiologiczny w Torzymiu Sp. z o.o.

5	PAUL HARTMANN Polska Sp. z o.o. ul. Żeromskiego 17, 95-200 Pabianice	ZP.381.DN.3.2019	Dostawa materiałów opatrunkowych, pieluchomajtek, majtek i rękawic	05.02.2019	12 815,18	13 902,50	07.02.2019 - 06.02.2020	przetarg nieograniczo ny
6	Euro Trade Technology Sp. z o. o. ul. Siemiradzkiego 19, 64-920 Piła	ZP.381.DN.4.2019	Dostawa materiałów opatrunkowych, pieluchomajtek, majtek i rękawic	05.02.2019	7 255,00	7 835,40	07.02.2019 - 06.02.2020	przetarg nieograniczo ny
7	Toruńskie Zakłady Materiałów Opatrunkowych S.A. ul. Żółkiewskiego 20/26, 87-100 Toruń	ZP.381.DN.5.2019	Dostawa materiałów opatrunkowych, pieluchomajtek, majtek i rękawic	05.02.2019	86 181,00	93 075,48	07.02.2019 - 06.02.2020	przetarg nieograniczo ny
8	Olkop Sp. z o. o. Frydrychowo 54 Kowalewo Pomorskie	ZP.381.JW.6.2019	Dostawa paliw płynnych	26.02.2019	56 425,50	69 403,37	27.02.2019 - 26.02.2020	art.4 pkt 8
9	Architektoniczna Pracownia Projektowa Tomasz Drożdżyński ul. Konińska 18, 61-041 Poznań	ZP.381.DN.7.2019	Projekt budowlany	27.02.2019	110 000,00	135 300,00	27.02.2019 - 27.06.2019	przetarg nieograniczo ny
10	Creatus Maria Chromicz ul. Zajęcza 14d, 70-795 Szczecin	ZP.381.DN.8.2019	Dostawa materiałów opatrunkowych,	01.03.2019	14 343,70	15 491,20	01.03.2019 - 29.02.2020	art. 4 pkt 8
11	Vincomed Jacek Komorowski ul Kasztanowa 2 Słone	ZP.381.DN.9.2019	Odbiór i utylizacja odpadów medycznych	15.03.2019	73 440,00	79 315,20	18.03.2019 - 17.03.2020	art. 4 pkt 8

12	Air Product ul. Komitetu Obrony Robotników 48 Warszawa	ZP.381.JW.10.2019	Dostawa tlenu medycznego	27.03.2019	39 302,50	42 628,58	01.04.2019 - 31.03.2020	art. 4 pkt 8
13	AnGoArt Anna Golik ul. Inżynierska 8 Łężyca, 66-016 Zielona Góra	ZP.381.DN.11.2019	Projekt aranżacji budynku nr 1	28.03.2019	45 000,00	45 000,00	28.03.2019 - 26.06.2019	art. 4 pkt 8
14	Przedsiębiorstwo Handlowo-Usługowe Restauracja „Złota Grotka” Ul. Saperska 12 66-235 Torzym	ZP.381.DN.12.2019	usługa żywienia pacjentów	03.04.2019	959 700,00	1 036 476,00	11.04.2019 - 10.04.2020	art. 138 o
15	VARIMED Sp. z o. o. ul. Tadeusza Kościuszki 115/4U, 50-442 Wrocław	ZP.381.DN.13.2019	Dostawa sprzętu medycznego jednorazowego użytku i drobnego sprzętu medycznego	09.04.2019	86 177,00 zł	93 071,16 zł	09.04.2019 - 08.04.2020	przetarg nieograniczo ny
16	Aero-Medika Sp. z o. o. ul. Kopernika 36/40, Warszawa	ZP.381.DN.14.2019	Dostawa sprzętu medycznego jednorazowego użytku i drobnego sprzętu medycznego	09.04.2019	18 900,00	23 247,00	09.04.2019 - 08.04.2020	przetarg nieograniczo ny
17	Bialmed Sp. z o. o. ul. Kazimierzowska 46/4/35 Warszawa	ZP.381.DN.15.2019	Dostawa sprzętu medycznego jednorazowego użytku i drobnego sprzętu medycznego	09.04.2019	53 296,10	57 559,79 zł	09.04.2019 - 08.04.2020	przetarg nieograniczo ny nr sprawy 1/PN/2018

Roczne sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki
Lubuski Szpital Specjalistyczny Pulmonologiczno – Kardiologiczny w Torzymiu Sp. z o.o.

18	Aesculap Chifa Sp. z o. o. ul. Tysiąclecia 14, Nowy Tomyśl	ZP.381.DN.16.2019	Dostawa sprzętu medycznego jednorazowego użytku i drobnego sprzętu medycznego	09.04.2019	101 870,00	125 300,10	09.04.2019 - 08.04.2020	przetarg nieograniczony nr sprawy 1/PN/2018
19	Sorimex Sp. z o.o. Sp. k. ul. Równinna 25, 87-100 Toruń	ZP.381.DN.17.2019	Dostawa sprzętu medycznego jednorazowego użytku i drobnego sprzętu medycznego	09.04.2019	27 252,75 zł	29 432,97 zł	09.04.2019 - 08.04.2020	przetarg nieograniczony
20	SINMED Sp. Z o. o. ul. Graniczna 32B 44-178 Pyszowice	ZP.381.DN.18.2019	Dostawa sprzętu medycznego jednorazowego użytku i drobnego sprzętu medycznego	09.04.2019	16 576,00	18 059,58	09.04.2019 - 08.04.2020	przetarg nieograniczony
21	ResMed Polska Sp. z o. o. ul. Pokorna 2 lok. U18A, 00-199 Warszawa	ZP.381.DN.19.2019	Dostawa sprzętu medycznego jednorazowego użytku i drobnego sprzętu medycznego	09.04.2019	22 359,00	24 559,02	09.04.2019 - 08.04.2020	przetarg nieograniczony
22	Alteris S. A. ul. Ceglana 35, Katowice	ZP.381.DN.20.2019	Dostawa sprzętu medycznego jednorazowego użytku i drobnego sprzętu medycznego	09.04.2019	23 025,00	24 867,00	09.04.2019 - 08.04.2020	przetarg nieograniczony
23	Rafał Jeżak "Rafał Orbison" ul. Podchorążych 2/53 69-100 Słubice	ZP.381.DN.21.2019	Dostawa internetu	23.05.2019	12 000,00	14 760,00	23.05.2019 - 22.05.2020	art.4 pkt 8
24	Wielospecjalistyczny Szpital Wojewódzki w Gorzowie Wielkopolskim, ul. Dekerta 1, Gorzów Wielkopolski	ZP.381.DN.22.2019	Sterylizacja	17.06.2019	Zgodnie z cennikiem i ilościami wykonanych sterylizacji	Zgodnie z cennikiem i ilościami wykonanych sterylizacji	17.06.2019 - 30.03.2021	art. 4 pkt 8

Roczne sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki
Lubuski Szpital Specjalistyczny Pulmonologiczno – Kardiologiczny w Torzymiu Sp. z o.o.

25	PGF Urlica Sp. z o. o. ul. Krzemieniecka 120 Wrocław	ZP.381.DN.23.2019	Dostawa Leków	18.06.2019	1 379 159,09	1 489 491,72	18.06.2019 - 17.06.2020	przetarg nieograniczony
26	Asclepios S. A. ul. Hubaska 44, Warszawa	ZP.381.DN.24.2019	Dostawa Leków	18.06.2019	15 866,50	17 135,32	18.06.2019 - 17.06.2020	przetarg nieograniczony
27	GSK Services Sp. Z o. o. ul Grunwaldzka 189, Poznań	ZP.381.DN.25.2019	Dostawa Leków	18.06.2019	59 532,20	64 294,78	18.06.2019 - 17.06.2020	przetarg nieograniczony
28	Komtur Polska Sp. z o.o ul. Plac Farmacji 1, Warszawa	ZP.381.DN.26.20.19	Dostawa Leków	18.06.2019	760 032,00	820 834,56	18.06.2019 - 17.06.2020	przetarg nieograniczony
29	Pfizer Trading Polska Sp. z o. o. ul. Żwirki i Wigury 16B, Warszawa	ZP.381.DN.27.20.19	Dostawa Leków	18.06.2019	85 226,40	92 044,51	18.06.2019 - 17.06.2020	przetarg nieograniczony
30	Bialmed Sp. z o. o. ul. Kazimierzowska 46/4/35 Warszawa	ZP.381.DN.28.2019	Dostawa Leków	19.06.2019	9 638,00	10 409,04	19.06.2019 - 18.06.2020	przetarg nieograniczony
31	Lek S. A. ul. Podlipie 16, Strykowo	ZP.381.DN.29.2019	Dostawa Leków	19.06.2019	21 586,50	23 313,42	19.06.2019 - 18.06.2020	przetarg nieograniczony
32	Astra Zeneca AB 151 85 Sodertalje Szwecja	ZP.381.DN.30.2019	Dostawa Leków	19.06.2019	385 352,70	416 180,91	19.06.2019 - 18.06.2020	przetarg nieograniczony

Roczne sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki
Lubuski Szpital Specjalistyczny Pulmonologiczno – Kardiologiczny w Torzymiu Sp. z o.o.

33	Roche Polska Sp. z o. o. ul. Domaniewska 39B, Warszawa	ZP.381.DN.31.2019	Dostawa Leków	19.06.2019	111 055,56	119 940,00	19.06.2019 - 18.06.2020	przetarg nieograniczo ny
34	Salus International Sp. z o. o. ul. Pułaskiego 9, 40-273 Katowice	ZP.381.DN.32.2019	Dostawa Leków	19.06.2019	22 200,00	23 976,00	19.06.2019 - 18.06.2020	przetarg nieograniczo ny
35	Sanofi Aventis Sp. z o. o. ul. Bonifraterska 17, Warszawa	ZP.381.DN.33.2019	Dostawa Leków	19.06.2019	28 249,14	30 509,06	19.06.2019 - 18.06.2020	przetarg nieograniczo ny
36	Anpharm Przedsiębiorstwo Farmaceutyczne S. A. ul. Annopol 6B, 03-236 Warszawa	ZP.381.DN.34.2019	Dostawa Leków	19.06.2019	2 841,80	3 069,14	19.06.2019 - 18.06.2020	przetarg nieograniczo ny
37	PGF Urlica Sp. z o. o. ul. Krzemieniecka 120 Wrocław	ZP.381.DN.35.2019	Dostawa Leków	25.06.2019	212 030,43	228 992,83	25.06.2019 - 24.06.2020	przetarg nieograniczo ny
38	Aesculap Chifa Sp. z o. o. ul. Tysiąclecia 14, Nowy Tomyśl	ZP.381.DN.36.2019	Dostawa Leków	25.06.2019	37 018,00	39 979,44	25.06.2019 - 24.06.2020	przetarg nieograniczo ny
39	Salus International Sp. z o. o. ul. Pułaskiego 9, 40-273 Katowice	ZP.381.DN.37.2019	Dostawa leków	28.06.2019	26 999,00	29 158,92	28.06.2019 - 27.06.2020	przetarg nieograniczo ny
40	Neuca S. A. ul. Szosa Bydgoska 58, 87-100 Toruń	ZP.381.DN.38.2019	Dostawa leków	28.06.2019	29 295,46	31 639,10	28.06.2019 - 27.06.2020	przetarg nieograniczo ny
41	Zakład Elektromechaniczny Piotr Kupidura: ul. Fredry 1e/5 66-400 Gorzów Wielkopolski	ZP.381.DN.39.2019	Konserwacja dźwigów	28.06.2019	20 160,00	24 796,80	01.07.2019 - 30.06.2020	art. 4 pkt 8

42	Arcus S. A. ul. Kolejowa 5/7, Warszawa	ZP.381.DN.40.2019	dzierżawa ksero	28.06.2019	19 560,00	24 058,80	28.06.2019 - 27.06.2024	art. 4 pkt 8
43	Zakład Kominiarski Jerzy Banaś ul. Wojska Polskiego 19/4 Torzym	ZP.381.DN.41,2019	Usługi kominiarskie	10.07.2019	3 850,00	3 850,00	10.07.2019 - 09.07.2020	art. 4 pkt 8
44	PHUP Zemar Sp. z o. o. ul. Poznańska 106 Międzyzecz	ZP.381.DN.42.2019	Dostawa artykułów biurowych	16.08.2019	47 373,75	58 443,88	05.09.2019 - 04.09.2020	art. 4 pkt 8
45	ASPEL S. A. Os. H. Sienkiewicza 33,32-080 Zabierzów	ZP.381.DN.43.2019	Dostawa sprzętu medycznego	29.08.2019	323 945,80	349 861,46	29.08.2019 - 12.09.2019	Przetarg nieograniczony
46	"Leon" Leszek Wilczyński ul. Wawrzyniaka 20, 69-100 Ślubice	ZP.381.DN.44.2019	Usługa deratycacji	30.08.2019	4 200,00	4 200,00	01.09.2019 - 31.08.2021	art. 4 pkt 8
47	Salus International Sp. z o. o. ul. Pułaskiego 9, 40-273 Katowice	ZP.381.DN.45.2019	Dostawa paszków do glukometrów	09.09.2019	9 734,40	10513,15	09.09.2019 -08.09- 2020	art. 4 pkt 8
48	Henry Kruse ul. Kolejowa 3 Kobierzyce Bielany Wrocławskie	ZP.381.JW.46,2019	Dostawa środków czystości	10.09.2019	52 525,69	64 608,31	01.10.2019 - 30.09.2020	art. 4 pkt 8
49	PPUH Wimar Wiesław Polechoński ul. 1 Maja 6, 69-100 Ślubice	ZP.381.DN.47.2019	Roboty budowlane	16.09.2019	1 093 991,54	1 345 609,59	16.09.2019 - 20.12.2019	przetarg nieograniczony
50	Zachodnie Centrum Konsultingowe Euro Invest Sp. z o. o. ul. Sikorskiego 111/307, Gorzów Wielkopolski	ZP.381.DN.48.2019	nadzór inwestorski	16.09.2019	23 577,24	29 000,00	16.09.2019 - 31.12.2019	art. 4 pkt 8

Roczne sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki
Lubuski Szpital Specjalistyczny Pulmonologiczno – Kardiologiczny w Torzymiu Sp. z o.o.

51	Medilab Firma Wytwórczo - Usługowa Sp. Zo. o. ul Niedzwiedzia 60, Białystok	ZP.381.DN.49.2019	dostawa środków dezynfekcyjnych	18.09.2019	50 050,60	54 930,89	18.09.2019 - 17.09.2020	art. 4 pkt 8
52	Creatus Marta Chromicz ul. Zajęcza 14d, 70-795 Szczecin	ZP.381.DN.50.2019	dostawa środków dezynfekcyjnych	18.09.2019	4 928,00	5 322,24	18.09.2019 - 17.09.2020	art. 4 pkt 8
53	Warban Krzysztof Warchulski ul. Kochanowskiego 2E 69-100 Słubice	ZP.381.DN.52.2019	Serwis kotłowni	30.09.2019	12 540,00	15 424,20	01.10.2019 - 30.09.2020	art. 4 pkt 8
54	Eko-Instal Harasimowicz i Wspólnicy S. J. ul.Kosynierów Gdyńskich 61/2 Gorzów Wielkopolski	ZP.381.DN.53.2019	Opracowanie dokumentacji projektowej	29.10.2019	18 000,00	22 140,00	29.10.2019 - 20.12.2019	art. 4 pkt 8
55	Royal Roman Leszczyński u. Słowackiego 58 Rzepin	ZP.381.DN.54.2019	Roboty budowlane	18.10.2019	55 980,91	68 856,52	18.10.2019 - 22.11.2019	przetarg nieograniczo ny
56	Hygea Czesław Golik ul. Kościuszki 96 Czarnków	ZP.381.DN.55.2019	Usługi pralnicze	24.10.2019	129 184,00	158 896,32	24.10.2019 - 23.10.2020	art. 4 pkt 8
57	Centrum Zaopatrzenia Medycznego i Weterynaryjnego "Centrowet Cezal" Sp. z o. o. ul. Dąbrowskiego 133/135 Poznań	ZP.381.DN.56.2019	dostawa środków dezynfekcyjnych	25.10.2019	13 216,59	14 709,43	25.10.2019 - 24.10.2020	art. 4 pkt 8
58	Iglotechnik Sp. z o. o. Os. Pomorskie 29, Zielona Góra	ZP.381.DN.57.2019	Roboty budowlane	30.10.2019	126 000,12	154 980,15	30.10.2019 - 20.11.2019	przetarg nieograniczo ny

59	Biuro Usługowo handlowe Tomasz Zaworski Stary Dwór 35, Brójce	ZP.381.DN.58.2019	Roboty budowlane	14.11.2019	130 075,45	159 992,80	14.11.2019 - 13.12.2019	przetarg nieograniczony
60	Biuro Usługowo handlowe Tomasz Zaworski Stary Dwór 35, Brójce	ZP.381.DN.59.2019	Roboty budowlane	03.12.2019	10 000,00	12 300,00	03.12.2019 - 30.01.2020	Powtórzenie robót podobnych
61	PPUH Wimar Wiesław Polechoński ul. 1 Maja 6, 69-100 Słubice	ZP.381.DN.60.2019	Roboty budowlane	03.12.2019	1 600,00	1 968,00	03.12.2019 - 20.12.2019	Powtórzenie robót podobnych
62	ASTRAZENECA AB 15185 ODERTALJE SWEDEN	ZP.381.DN.61.2019	Dostawa leków	31.12.2019	121 826,25	131 572,35	31.12.2019 - 30.06.2020	przetarg nieograniczony
63	LS-PLUS Sp. z o.o. ul. Szałwiowa 34A/2 62-064 Plewiska	ZP.381.DN.62.2019	Odbiór odpadów pokonsumpcyjnych	31.12.2019	16 200,00	19 926,00	01.01.2020 - 31.12.2020	art. 4 pkt 8
64	Enea S. A. ul. Górecka 1 Poznań	ZP.381.DN.63.2019	Kompleksowa dostawa energii elektrycznej	31.12.2019	240 057,46	295 270,67	01.01.2020 - 31.12.2020	przetarg nieograniczony
65	Biuro Rachunkowe Lidia Czyż Wieczorek ul. Kościelna 47Zbąszynek	ZP.381.DN.64.19	Usługa przeprowadzenia kontroli wewnętrznej	31.12.2019	42 000,00	51 660,00	01.01.2020 - 31.12.2020	art. 4 pkt 8

7. PRZEPROWADZONE KONTROLE ZEWNĘTRZNE I WEWNĘTRZNE

W 2019 roku miały miejsce następujące kontrole zewnętrzne:

Lp.	Jednostka kontrolująca	Data kontroli	Temat kontroli
1	Najwyższa Izba Kontroli	08.01.2019	Kontrola wdrożenia przez podmioty lecznicze regulacji dotyczących ochrony danych osobowych
2	Państwowa Powiatowa Inspekcja Sanitarna w Sulęcinie	15.02.2019	Kontrola planowana zgodnie z upoważnieniem 45/19
3	Państwowa Powiatowa Inspekcja Sanitarna w Sulęcinie	19.02.2019	Kontrole interwencyjne w związku z ogniskiem grypy
4	Konsultant Wojewódzki w dziedzinie pielęgniarstwa i opieki długoterminowej	06.04.2019	Kontrola dostępności świadczeń
5	Narodowy Fundusz Zdrowia Lubuski Oddział Wojewódzki	08.05.2019	Weryfikacja zasadności podania i rozliczenia krwi i środków krwiozastępczych
6	Państwowa Powiatowa Inspekcja Sanitarna w Sulęcinie	25.05.2019	Kontrola jakości wody ciepłej w kierunku obecności bakterii Legionella
7	Regionalne Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa Zielona Góra	04.06.2019	Kontrola w zakresie sposobu i organizacji leczenia krwi w oddziałach szpitalnych
8	Konsultant ds. pielęgniarstwa onkologicznego Gorzów Wlkp.	27.06.2019	Kontrola warunków pracy pielęgniarek onkologicznych oraz kształcenia podyplomowego p. onkologicznych
9	Lubuski Wojewódzki Inspektor Farmaceutyczny Gorzów Wlkp.	06.08.2019	Kontrola w zakresie - całości dokumentacji dot. prowadzenia apteki szpitalnej i zaopatrzenia szpitala oraz oddziałów w leki - oznakowania, zabezpieczenia i uposażenia apteki - jakości i obrotu lekami i wyrobami medycznymi - ewidencjonowanie i zabezpieczanie "do niszczenia" leków przeterminowanych odurzających i psychotropowych
10	Państwowa Powiatowa Inspekcja Sanitarna w Sulęcinie	24.08.2019	Kontrola kompleksowa zgodnie z upoważnieniem nr 444/2019
11	Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Sulęcinie	18.09.2019	Kontrola kompleksowa w związku z interwencją
12	Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Sulęcinie	02.10.2019	Kontrola jakości wody ciepłej w kierunku obecności bakterii Legionella
13	Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Sulęcinie	15.10.2019	Kontrola sprawdzająca wykonanie zaleceń z decyzji HK.43041.1.57.2019

14	Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Sulęcinie	18.10.2019	Kontrola sprawdzająca wykonanie zaleceń zawartych w protokole z kontroli HK - 152/2019
----	---	------------	--

Ponadto, specjalista ds. kontroli wewnętrznej przeprowadził w 2019 r. następujące kontrole wewnętrzne:

Lp.	Temat kontroli	Jednostka objęta kontrolą	Termin kontroli
1	Analiza działalności medycznej spółki za 2018 rok	Wszystkie komórki organizacyjne spółki	Marzec 2019r. - Maj 2019r.
2	Analiza satysfakcji pacjenta na podstawie ankiet	Poradnie specjalistyczne	Czerwiec 2019r.- Wrzesień 2019r.
3	Kontrola w zakresie gospodarki i nadzoru nad lekami z uwzględnieniem zużycia na poszczególnych oddziałach.	Apteka, Oddziały szpitalne.	Październik 2019r. - Grudzień 2019r.

8. Informacja w zakresie wyniku finansowego i majątku Spółki (sprawozdanie finansowe Spółki, będące przedmiotem opinii biegłego rewidenta, stanowi odrębny dokument)

Wynik finansowy

Wynik finansowy netto za okres od 01.01.2019 do 31.12.2019 r. - **zysk netto wynosi 42 364,63 zł** i wynika z następujących danych:

23 247 253,84 zł – przychody ze sprzedaży
22 766 464,33 zł – koszty działalności operacyjnej z tego:
 1 242 358,44 zł – amortyzacja
 3 863 221,97 zł – zużycie materiałów i energii
 6 065 305,33 zł – usługi obce
 209 457,66 zł – podatki i opłaty
 9 488 790,22 zł – wynagrodzenia
 1 738 167,61 zł – ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia
 159 163,10 zł – pozostałe koszty rodzajowe
480 789,51 zł – zysk ze sprzedaży
362 061,56 zł – pozostałe przychody operacyjne
 w tym:
 5 889,56 zł – darowizny
 3 364,14 zł – umorzenie zobowiązań
 18 741,18 zł – odszkodowania
 334 066,68 zł – inne przychody operacyjne
57 687,24 zł – pozostałe koszty operacyjne
4 728,50 zł – przychody finansowe
 w tym:

3 511,15 zł – odsetki od należności cywilno-prawnych	
1 217,35 zł – odsetki od lokaty OVN	
675 726,70 zł – koszty finansowe	
w tym:	
10 203,34 zł – odsetki od zobowiązań cywilno-prawnych	
531 932,04 zł – odsetki od kredytów	
133 591,32 zł – koszty finansowe – leasing	
Wynik finansowy za 2019 r. zysk brutto	- 114 165,63 zł
Należny podatek dochodowy za 2019 rok	- 71 801,00 zł
Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku	- 0,00 zł
Zysk netto 2019 rok	- 42 364,63 zł

Na podstawie sprawozdania finansowego za 2019 rok należy stwierdzić, że Spółka wypracowała dodatni wynik finansowy, który był wyższy o 27 803,43 zł niż zakładany w Planie Rzeczowo-Finansowym Spółki na 2019 rok (wynik planowany: 14 561,20 zł).

Jednocześnie Zarząd Spółki proponuje, aby zysk w kwocie 42 364,63 przeznaczyć na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki, który na dzień sporządzenia przedmiotowego sprawozdania wynosi 9 090 607,28 zł.

Majątek Spółki

Na dzień 31 grudnia 2019 roku wszystkie nieruchomości, w ramach których Spółka prowadzi swoją działalność stanowią jej własność. Szpital posiada własny sprzęt medyczny na którym świadczone są usługi medyczne zarówno te zakontraktowane z LOW NFZ w Zielonej Górze, jak i świadczenia komercyjne.

9. DZIAŁANIA NA RZECZ ROZWOJU SPÓŁKI

Wartość zaplanowanych na rok bieżący (2020) inwestycji i remontów w Szpitalu wynosi 2 428 354,00 zł. Wśród nich znajdują się dwie inwestycje finansowane w około 95 % ze środków z budżetu województwa.

Pierwsza to kontynuacja inwestycji pn. "Przebudowa, modernizacja i wyposażenie budynku nr 2 na potrzeby utworzenia Ośrodka Geriatrii w Torzymiu" W 2019 r. w ramach I etapu tej inwestycji wykonano dokumentację projektową, uzyskano pozwolenie na budowę oraz wykonano I etap robót budowlanych. Przeprowadzenie kolejnej części przedmiotowej inwestycji wymaga zaktualizowania po pierwszym etapie dokumentacji projektowej oraz kosztorysowej.

Druga to wykup tomografu komputerowego i bodypletyzmograf w leasingu operacyjnym. Na obie inwestycje spółka uzyskała dofinansowanie z budżetu Województwa Lubuskiego w kwocie 2 000 000,00 zł.

W roku bieżącym zaplanowano również wykonanie robót ogólnobudowlanych i zakup wyposażenia w ramach zadania „Modernizacja i wyposażenie pomieszczeń rehabilitacji wraz z zapleczem ambulatoryjnym- II etap”, w miarę posiadanych środków finansowych.

Planuje się także wymianę linii kablowej zasilającej budynek, w którym znajduje się kotłownia, rozprężania gazów medycznych oraz magazyn odpadów medycznych. Funkcjonująca dzisiaj linia kablowa nie zabezpiecza pracy szpitala. Wzrost zapotrzebowania na energię elektryczną powstały w wyniku sukcesywnej rozbudowy infrastruktury szpitalnej determinuje wymianę kabla energetycznego.

W ramach inwestycji zaplanowano także chłodzenie oleju w dźwigu hydraulicznym zamontowanym w łączniku A Lubuskiego Centrum Pulmonologii. Zakup chłodzenia umożliwi prawidłowe funkcjonowanie windy w okresie letnim oraz w dniach

ponadnormatywnego obciążenia dźwigu, np. w dniach organizacji szkoleń i konferencji.

10. ZAKOŃCZENIE

Lubuski Szpital Specjalistyczny Pulmonologiczno-Kardiologiczny w Torzymiu sp. z o.o. od 2011 roku prowadzi działalność w formie spółki prawa handlowego, a jego właścicielem w stu procentach jest Samorząd Województwa Lubuskiego. Przed przekształceniem w spółkę Szpital borykał się z problemami finansowymi, jednak instrumenty finansowe przygotowane w tamtym czasie przez rząd dawały możliwość takim placówkom oddłużenia się i rozpoczęcia działalności już bez starych zobowiązań. To było dużą szansą dla zadłużonych SPZOZ-ów i Szpital w Torzymiu z niej skorzystał.

Funkcję prezesa zarządu Szpitala w Torzymiu pełnię od kwietnia 2014 roku, a w roku bieżącym kończy się druga kadencja sprawowania przeze mnie tej funkcji w Spółce. Na początku mojej pracy głównym zadaniem było dokończenie i rozliczenie inwestycji związanych z termomodernizacją kompleksu składającego się z kilku różnych budynków. To było duże wyzwanie, ale dzięki zaangażowaniu zespołu, a także przy pomocy środków z kredytu inwestycyjnego oraz funduszy unijnych z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Lubuskiego, udało się to zadanie zrealizować. W efekcie, 5 kwietnia 2017 roku, na bazie tutejszego Szpitala uruchomiliśmy Lubuskie Centrum Pulmonologii – wiodący ośrodek leczenia chorób płuc w naszym regionie.

Ale nie zapomniałam też o starszej części naszego szpitala, położonej w lesie, w której świadczymy usługi z zakresu rehabilitacji kardiologicznej i pulmonologicznej. Staramy się ten obiekt sukcesywnie remontować, w miarę posiadanych możliwości. W zeszłym roku zainwestowaliśmy tam blisko milion złotych. Wymieniliśmy cały sprzęt rehabilitacyjny i do diagnostyki kardiologicznej, który był już mocno wystużony, a także część wyposażenia oddziałów. Przebudowaliśmy niektóre pomieszczenia, założyliśmy klimatyzatory na całym poddaszu, ponieważ latem jest tam bardzo gorąco. Staramy się odmalowywać sukcesywnie wnętrza i je na nowo aranżować, żeby było wygodnie, ładnie i przytulnie i naszym pacjentom, i personelowi.

W momencie, gdy podejmowałam pracę w Torzymiu, niektóre obiekty szpitalne nie były remontowane od dwóch dekad. Nadrobienie tych zaległości wymaga czasu i środków, ale konsekwentnie każdego roku realizujemy kolejne etapy modernizacji naszego kompleksu szpitalnego. Trzeba w tym miejscu podkreślić, że wsparcie właściciela szpitala, z Panią Marszałek Elżbietą Anną Polak na czele, zwłaszcza jeśli chodzi o działania inwestycyjne i zakupy sprzętu specjalistycznego, było i jest bardzo duże. Dzięki tej pomocy dysponujemy dziś sprzętem z wysokiej półki i możemy remontować kolejne oddziały. Obiekt naszego Centrum Pulmonologii niewątpliwie spełnia wysokie standardy europejskie, a skok technologiczny, jaki zrobiliśmy zwłaszcza w ostatnich trzech latach, jeśli chodzi o zastosowanie nowoczesnych metod diagnostycznych, leczniczych i rehabilitacyjnych jest olbrzymi.

Warto również wspomnieć, że od dwóch lat jesteśmy w fazie tworzenia pierwszego w województwie lubuskim Ośrodka Geriatrii, który w sposób kompleksowy będzie się zajmował problemami zdrowotnymi starzejącego się społeczeństwa, wykorzystując w tym celu potencjał naszego Szpitala. Będzie w nim około 80 łóżek, przygotowanych w wysokim standardzie, dedykowanych pacjentom w podeszłym

wieku. W strukturze powstającego ośrodka będzie się znajdował zakład opiekuńczo-leczniczy, oddział geriatryczny, rehabilitacja oraz poradnia geriatryczna i opieka dzienna. Mam nadzieję, że Ośrodek Geriatrii rozpocznie działalność najpóźniej w 2023 roku. To duża inwestycja, która pochłonie kilka milionów złotych. Podzieliłiśmy ją na cztery etapy i każdego roku Marszałek Województwa Lubuskiego przekazuje nam pulę środków na jej realizację. Pierwszą transzą były dwa miliony złotych w ubiegłym roku. Wtedy zaczęliśmy adaptację jednego ze starych budynków, w którym kiedyś był oddział płucny, położonego w kompleksie leśno-parkowym. To idealne miejsce na taką działalność. Mam świadomość, że pacjenci będą pod naszą opieką długo, niektórzy nawet do końca swoich dni. I będą potrzebowali nie tylko medycznego wsparcia, rehabilitacji ruchowej, ale także zwykłego wyjścia na spacer w ładnym otoczeniu. Z myślą o naszych pacjentach seniorach chcemy tu stworzyć namiastkę sanatorium.

Budynki, sprzęt medyczny, wyposażenie, inwestycje – to wszystko jest bardzo ważne, ale kwestią najważniejszą są umiejętności i zaangażowanie personelu. Ludzie są najważniejsi, to nasz najcenniejszy kapitał. Szpital w Torzymiu jest czwartym, który prowadzę w swojej 20-letniej karierze menedżerskiej i zawsze stawiałam na zespół. Bez współpracowników – ich zaangażowania – nie wyobrażam sobie pracy. Są dla mnie inspiracją do działania, razem tworzymy wizję rozwoju naszego szpitala, zgodnie z jego specyfiką, tradycjami i profilem leczenia. Fachową kadrę, którą tu zastałam, udało się jeszcze wzmocnić o specjalistów z większych ośrodków: z Gorzowa Wlkp., z Zielonej Góry, a nawet ze Szczecina. Tak naprawdę to właśnie kadra medyczna – i nie mam tu na myśli tylko lekarzy, ale cały nasz personel – stanowi o marce naszego szpitala i o jakości usług, jakie świadczymy.

Priorytetem w działalności naszego Szpitala i we wszystkich moich działaniach było, jest i będzie dobro naszych pacjentów. Ale oprócz wypełniania tej nadrzędnej misji ratowania zdrowia i życia, prowadzimy także działalność, jako spółka prawa handlowego i przedsiębiorstwo, a nie jest łatwo w tej branży osiągać dobre parametry ekonomiczne. Warto zauważyć, że spłacamy kredyt inwestycyjny zaciągnięty na 15 lat na modernizację i wyposażenie, który był koniecznością, by Szpital mógł się rozwijać. Obsługa tego kredytu jest wliczona w koszty działalności i mimo to spółka jest na plusie. Cały zysk jest inwestowany w szpital, bo potrzeb mamy nieskończenie wiele i one zawsze będą w tej działalności. Staramy się wykorzystywać szanse, jakie się pojawiają na rynku usług zdrowotnych, poszukujemy nisz rynkowych. Jako spółka prawa handlowego możemy udzielać odpłatnych świadczeń, poza systemem NFZ, wykorzystując naszą znakomitą bazę i zespół. Coraz większym zainteresowaniem cieszą się usługi komercyjne, których wachlarz cały czas poszerzamy, zgodnie z oczekiwaniami i potrzebami naszych pacjentów.

Reasumując sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki za miniony rok obrotowy mogę śmiało stwierdzić, że Lubuski Szpital Specjalistyczny Pulmonologiczno-Kardiologiczny w Torzymiu sp. z o.o. jest dobrze radzącym sobie podmiotem na rynku usług medycznych. Cieszy fakt, że z każdym rokiem zwiększa się liczba osób korzystających z usług naszego Szpitala. Stabilna sytuacja ekonomiczna, organizacyjna i kadrowa w Spółce napawa optymizmem i ośmiela Zarząd Spółki do podejmowania nowych wyzwań, mających na celu dalszą poprawę jakości i warunków leczenia w Szpitalu, a także parametrów ekonomicznych przedsiębiorstwa.

Niniejsze roczne sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki Lubuski Szpital Specjalistyczny Pulmonologiczno – Kardiologiczny w Torzymiu Sp. z o.o. za rok 2019 spełnia wymogi Ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 r. (Dz.U. 1994 Nr 121 poz. 591 z późniejszymi zmianami), a zawarte w nim informacje, pochodzące ze sprawozdania finansowego, są z nimi zgodne.

W związku z powyższym, wnoszę o przyjęcie niniejszego Sprawozdania.

Prezes Zarządu

Katarzyna Lebiotkowska

Torzym, dnia 31 marca 2020 roku.

Katarzyna Lebiotkowska
PREZES ZARZĄDU

**LUBUSKI SZPITAL SPECJALISTYCZNY
Pulmonologiczno-Kardiologiczny
w Torzymiu Spółka z o.o.**