***Załącznik nr 1 do zaproszenia do składania ofert***

**Szczegółowy opis przedmiotu zamówienia**

Przedmiotem zamówienia jest wykonanie audytu organizacyjno-finansowego szkół prowadzonych przez Gminę Elbląg, w tym analiza organizacyjno- finansowa dotycząca   
4 lat budżetowych (2017-2020) oraz analiza budżetu  przeznaczonego na wydatki oświatowe w 2021 roku. Wykonawca zobowiązuje się do wykonania następujących prac:

1. Analiza kosztów funkcjonowania poszczególnych szkół w latach 2017-2020 oraz analiza budżetu  przeznaczonego na wydatki oświatowe w 2021 roku, w tym m.in.
2. analiza budżetu w odniesieniu do subwencji oświatowej należnej na uczniów tych szkół   
   i w przeliczeniu na jednego ucznia,
3. analiza średniorocznego kosztu utrzymania ucznia w poszczególnych szkołach,
4. analiza przyczyn wzrostu kosztów utrzymania szkół w gminie,
5. analiza wykorzystania subwencji oświatowej i środków własnych w gminie,   
   z uwzględnieniem kosztów utrzymania stołówek szkolnych, organizacji świetlicy.
6. Analiza rozwiązań przyjętych w arkuszach organizacyjnych poszczególnych szkół   
   i aneksach do arkuszy (rok szkolny 2017/2018, 2018/2019, 2019/2020, 2020/2021)   
   i projektów arkuszy opracowanych w kwietniu 2021 roku na rok szkolny 2021/2022,   
   w tym m.in.:
7. analiza porównawcza organizacji szkół, w tym w oparciu o wskaźnik liczby uczniów przypadających na jeden nauczycielski etat przeliczeniowy, w podziale na różne kategorie obowiązków nauczycieli (zajęcia wynikające z planów nauczania, etaty bibliotekarzy, pedagogów, zniżki kierownicze itp.),
8. przegląd struktury zatrudnienia, w tym analiza porównawcza zatrudnienia nauczycieli   
   i pracowników administracji i obsługi w poszczególnych szkołach w oparciu   
   o porównywalne wskaźniki oraz analiza zatrudnienia pracowników księgowości oświaty w Urzędzie Gminy Elbląg
9. analiza organizacji oddziałów i zajęć w poszczególnych szkołach.
10. Analiza zmian liczb uczniów w latach 2017-2020 (dane rzeczywiste) oraz prognoza zmian demograficznych do roku szkolnego 2023/2024.
11. Analiza sieci szkół w gminie Elbląg za lata 2017-2020, w tym analiza możliwych zmian w tej sieci oraz ewentualnych usprawnień wynikających z różnych wariantów  takich zmian w przyszłości.
12. Wizyty we wszystkich szkołach objętych przedmiotem umowy lub   
    w siedzibie organu prowadzącego (jeżeli sytuacja w kraju związana z COVID-19 na to pozwoli).
13. Opracowanie raportu zawierającego wszystkie wymienione wyżej elementy usługi.  Rekomendacje działań poprawiających sytuację finansową   
    w obszarze gminnej oświaty oraz wskazanie niezbędnych kroków prawnych   
    i organizacyjnych w zakresie:
14. reorganizacji sieci szkół bazującej na trendach demograficznych,
15. zmian układu etatów i obciążeń nadliczbowych,
16. zmian układu etatów wśród pracowników administracji i obsługi,
17. outsourcingu niektórych funkcji: sprzątanie, catering i inne,
18. zracjonalizowania kosztów utrzymania infrastruktury.
19. Prezentacja wyników przeprowadzonych analiz w terminie i miejscu wskazanym przez Zamawiającego.