

# **Sprawozdanie Zarządu z działalności MWiO sp. z o.o. za 2023 rok**

**Miejskie Wodociągi i Oczyszczalnia sp. z o.o.**

ul. Mickiewicza 28/30, 86-300 Grudziądz, tel. 56 45 04 901

[www.mwio.pl](http://www.mwio.pl) e-mail: [mwio@mwio.pl](mailto:mwio@mwio.pl)



**GRUDZIĄDZKIE  
WODOCIĄGI**

## Spis treści

Podstawowe informacje o Spółce	1
Obszary działalności	3
Sytuacja majątkowa i finansowa	4
Podsumowanie działalności	15
Zdarzenia istotnie wpływające na działalność	23
Istotne zdarzenia po dacie bilansu	27
Opis czynników zagrożeń i ryzyka	28
Badania i rozwój	30
Przewidywany rozwój jednostki	31
Zagadnienia pracownicze	32
Środowisko naturalne	36
Ogólna ocena	38

## Podstawowe informacje o Spółce

Miejskie Wodociągi i Oczyszczalnia sp. z o.o. – to przedsiębiorstwo użyteczności publicznej, działające w branży wodociągowo-kanalizacyjnej i odpadowej, spółka prawa handlowego, stanowiąca własność komunalną, będąca jednoosobową spółką z ograniczoną odpowiedzialnością gminy miasto Grudziądz.

Podstawowe informacje	
Siedziba Spółki (adres)	ul. Mickiewicza 28/30; 86-300 Grudziądz
Sąd rejestrowy	Rejestr Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego VII Wydział Gospodarczy Sąd Rejonowy w Toruniu
Numer KRS	0000010351
REGON	870485618
NIP	876-18-72-491
Kapitał zakładowy	Na dzień 31 grudnia 2023 roku wynosi 64 028 500,00 zł i dzieli się na 128 057 udziały o wartości nominalnej 500,00 zł każdy. Jedynym udziałowcem Spółki jest gmina miasto Grudziądz.
Telefon	tel. 56/45 04 901
Strona internetowa	<a href="http://www.mwio.pl">www.mwio.pl</a> <a href="http://www.bip.wodociagi.grudziadz.pl">www.bip.wodociagi.grudziadz.pl</a>
E-mail	<a href="mailto:mwio@mwio.pl">mwio@mwio.pl</a>
Przedmiot działalności	Określony w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, Dział 3, Rubryka 1. Najważniejsze obszary działalności to: - pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody, - odprowadzanie i oczyszczanie ścieków, - działalność związana z rekultywacją i pozostała działalność usługowa związana z gospodarką odpadami, - zbieranie odpadów innych niż niebezpieczne.  Od 2019 r. Spółka realizuje zadania w zakresie kanalizacji deszczowej.
Posiadane oddziały	Spółka nie posiada oddziałów

## Władze Spółki

### Zgromadzenie Wspólników

Gmina miasto Grudziądz jest 100% udziałowcem MWiO sp. z o.o. Funkcję Zgromadzenia Wspólników Spółki pełni Prezydent Grudziądza - Pan Maciej Glamowski.

**Rada Nadzorcza**

Imię i nazwisko	Stanowisko
Marcin Kuskowski	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Adam Stręciwilk	Zastępca Przewodniczącego
Mirosław Szubartowski	Sekretarz

**Zarząd Spółki**

Imię i nazwisko	Stanowisko
Tomasz Pasikowski	Prezes Zarządu
Joanna John - Błażyńska	Wiceprezes Zarządu

Zarząd Spółki w okresie sprawozdawczym, tj.: od 01.01.2023 r. do 31.12.2023 r. odbył 30 posiedzeń, podczas których podjął 31 uchwał.

**Prokurenci (prokura łączna)**

Imię i nazwisko	Stanowisko	Okres obowiązywania
Anna Kowalska	Dyrektor Pionu Finansowego	od 15.12.2003 r.
Roman Gajkowski	Dyrektor Pionu Gospodarki Ściekowej	od 15.12.2003 r.

## Obszary działalności

### Woda

Woda w Grudziądzu jest ujmowana z ujęcia wód podziemnych zlokalizowanego na terenie miasta w Lesie Rudnickim. Użytkowanych jest 25 studni, z czego 23 ujmują warstwę czwartorzędową, 2 ujmują warstwę trzeciorzędową.

Zgodnie z decyzją pozwolenia wodnoprawnego możliwości poboru wody z ujęcia komunalnego przedstawiają się następująco:

- Średnio dobowo  $Q_{\text{śr.d}} = 19\,600 \text{ m}^3/\text{d}$
- Maksymalne godzinowo  $Q_{\text{max.h}} = 1\,050 \text{ m}^3/\text{h}$

Długość przewodów wodociągowych na terenie Grudziądza wynosi 355,0 km, w tym sieci magistralne stanowią – 41,0 km, sieci rozdzielcze – 221,4 km, a przyłącza – 92,6 km.

### Ścieki

Łączna długość sieci kanalizacji sanitarnej na terenie Grudziądza wynosi 211,90 km. W układzie kanalizacji pracuje obecnie łącznie 16 przepompowni i tłoczní.

Wszystkie dostarczone ścieki oczyszczane są w mechaniczno-biologicznej Oczyszczalni Ścieków, położonej w Nowej Wsi koło Grudziądza. Oczyszczalnię zaprojektowano na przyjęcie hydraulicznie 26 400 m<sup>3</sup> ścieków na dobę. Rzeczywista ilość ścieków dopływających na Oczyszczalnię w roku 2023 wyniosła średnio 14 866 m<sup>3</sup> ścieków na dobę.

### Wody opadowe i roztopowe

Długość kanalizacji deszczowej, stanowiącej własność Spółki, wynosi 108,84 km.

### Odpady

Zakład Gospodarki Odpadami jest zlokalizowany w Zakurzewie koło Grudziądza i obejmuje:

- składowisko odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne,
- instalację do mechanicznego przetwarzania odpadów (sortownia) o przepustowości 40 000 Mg/rok (przy pracy I zmianowej),
- instalacja do mechanicznego przetwarzania odpadów (doczyszczanie odpadów) o przepustowości 25 000 Mg/rok,
- instalacja do biologicznego przetwarzania odpadów (biologiczna stabilizacja) o wydajności 20 000 Mg/rok,
- instalacja do biologicznego przetwarzania odpadów (kompostowanie odpadów organicznych, w tym zielonych) o wydajności 17 500 Mg/rok.

### Laboratorium Centralne

Akredytowane Laboratorium funkcjonujące w strukturach MWiO, zgodnie z wymogami prawa, prowadzi monitoring jakości wody, ścieków, gleby, osadów ściekowych i odpadów.

## Sytuacja majątkowa i finansowa

### Aktualna i przewidywana sytuacja majątkowa i finansowa

#### Majątek Spółki

Wyszczególnienie		ROK 2022 w zł	ROK 2023 w zł	Zmiana stanu
<b>I.</b>	<b>Majątek trwały, w tym:</b>	<b>207 611 712,17</b>	<b>200 303 822,61</b>	<b>(-)7 307 889,56</b>
1	Wartości niematerialne i prawne	180 387,40	99 015,88	(-)81 371,52
2	Rzeczowe aktywa trwałe, w tym:	207 426 115,77	200 200 118,73	(-)7 225 997,04
2.1	Środki trwałe	205 152 907,09	196 148 965,37	(-)9 003 941,72
2.2	Środki trwałe w budowie	2 273 208,68	4 051 153,36	1 777 944,68
3	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	5 209,00	4 688,00	(-)521,00
<b>II.</b>	<b>Majątek obrotowy</b>	<b>21 209 446,06</b>	<b>19 704 021,50</b>	<b>(-)1 505 424,56</b>
1	Zapasy	2 403 283,74	2 494 592,10	91 308,36
2	Należności krótkoterminowe, w tym:	11 186 225,17	12 149 719,43	963 494,26
2.1	z tytułu dostaw i usług	9 142 319,63	9 990 208,02	847 888,39
2.2	z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	1 125 047,35	1 417 244,69	292 197,34
2.3	inne	918 858,19	742 266,72	(-)176 591,47
3	Inwestycje krótkoterminowe	6 363 192,77	4 050 423,77	(-)2 312 769,00
4	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 256 744,38	1 009 286,20	(-)247 458,18
<b>Majątek razem</b>		<b>228 821 158,23</b>	<b>220 007 844,11</b>	<b>(-)8 813 314,12</b>

W okresie sprawozdawczym wartość majątku Spółki zmniejszyła się o 8 813 314,12 zł, tj. o 3,85%, głównie z uwagi na zmniejszenie wartości początkowej środków trwałych, na skutek ich zużycia, poprzez planowe i rozłożone w czasie dokonywanie odpisów amortyzacyjnych.

#### Aktywa obrotowe

<b>Zapasy materiałów</b>	<b>w zł</b>
stan na 1 stycznia 2023 roku	2 403 283,74
stan na 31 grudnia 2023 roku	2 494 592,10
<b>wzrost</b>	<b>91 308,36</b>
<b>Należności</b>	<b>w zł</b>
stan na 1 stycznia 2023 roku	11 186 225,17
stan na 31 grudnia 2023 roku	12 149 719,43
<b>wzrost</b>	<b>963 494,26</b>
<b>Należności na dzień 31 grudnia 2023 roku obejmują:</b>	<b>w zł</b>
z tytułu dostaw i usług	9 990 208,02
z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	1 417 244,69
pozostałe należności	742 266,72
<b>Razem należności</b>	<b>12 149 719,43</b>

**Struktura zapasów**

Okres zalegania w dniach	Struktura zapasów na dzień bilansowy	
	w zł	%
do 60 dni	525 608,21	21,07
od 61 do 90 dni	151 539,21	6,07
od 91 do 180 dni	221 608,94	8,88
od 181 do 270 dni	190 059,14	7,62
od 271 do 365 dni	286 954,31	11,50
powyżej roku	1 118 822,29	44,85
<b>Razem zapasy</b>	<b>2 494 592,10</b>	<b>100%</b>

**Struktura należności**

Rotacja należności w dniach	Struktura należności z tytułu dostaw i usług na dzień bilansowy	
	w zł	%
terminowe	8 486 535,11	84,95
do 30 dni	1 095 368,67	10,96
od 31 do 60 dni	145 926,67	1,46
od 61 do 180 dni	261 783,63	2,62
od 181 do 365 dni	370,35	0,00
powyżej rok	223,59	0,00
<b>Razem</b>	<b>9 990 208,02</b>	<b>100%</b>

Do 14.02.2024 r. uregulowano należności na kwotę 9 499 545,31 zł, co stanowi 95,09% kwoty salda na koniec roku.

**Finansowanie majątku**

Majątek Spółki finansowany jest w 60,94% kapitałem własnym, w 39,06% kapitałem obcym.

Wyszczególnienie		ROK 2022 w zł	ROK 2023 w zł	Zmiana stanu
I.	<b>Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>131 021 143,85</b>	<b>134 089 762,16</b>	<b>3 068 618,31</b>
II.	<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>97 800 014,38</b>	<b>85 918 081,95</b>	<b>(-)11 881 932,43</b>
1	Rezerwy na zobowiązania	9 024 427,14	10 163 354,86	1 138 927,72
2	Zobowiązania długoterminowe, w tym:	39 018 462,43	33 385 231,20	(-)5 633 231,23
2.1	kredyty i pożyczki	38 994 720,00	33 384 179,66	(-)5 610 540,34
2.2	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00
2.3	inne zobowiązania finansowe	23 742,43	1 051,54	(-)22 690,89
3	Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:	18 034 772,89	13 581 521,16	(-)4 453 251,73
3.1	kredyty i pożyczki	6 288 387,95	5 253 802,78	(-)1 034 585,17
3.2	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00
3.3	Inne zobowiązania finansowe	21 040,95	22 672,68	1 631,73
3.4	z tytułu dostaw i usług	1 584 753,67	2 143 029,62	558 275,95
3.5	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	2 813 564,76	3 598 699,92	785 135,16
3.6	z tytułu wynagrodzeń	1 154 599,26	1 283 574,95	128 975,69
3.7	inne	5 566 540,23	671 413,55	(-)4 895 126,68
3.8	Fundusze specjalne	605 886,07	608 327,66	2 441,59
III.	Rozliczenia międzyokresowe	31 722 351,92	28 787 974,73	(-)2 934 377,19
	<b>Źródła finansowania razem</b>	<b>228 821 158,23</b>	<b>220 007 844,11</b>	<b>(-)8 813 314,12</b>

Udział zobowiązań i rezerw na zobowiązania zmniejszył się o 11 881 932,43 zł. Zobowiązania długoterminowe z tytułu pożyczki i kredytu inwestycyjnego spadły o 5 633 231,23 zł.

Rozliczenia międzyokresowe zmniejszyły się w związku ze stopniowym rozliczaniem i odnoszeniem w pozostałe przychody operacyjne, przychodów, w wysokości odpisów amortyzacyjnych od środków trwałych sfinansowanych dotacjami.

Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	w zł
stan na 1 stycznia 2003 roku	97 800 014,38
stan na 31 grudnia 2023 roku	85 918 081,95
Spadek	11 881 932,43

Stan zobowiązań na dzień 31.12.2023 roku obejmuje:	w zł
rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	5 792 068,00
rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 863 499,00
zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek	38 637 982,44
zobowiązania z tytułu leasingu	23 724,22
zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług	2 143 029,62
zobowiązania z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	3 598 699,92
rezerwa na fundusz rekultywacyjny	2 507 787,86
zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	1 283 574,95
inne zobowiązania	671 413,55
fundusze specjalne	608 327,66
rozliczenia międzyokresowe	28 787 974,73
Razem stan zobowiązań	85 918 081,95

Struktura zobowiązań z tytułu dostaw i usług na 31.12.2023 r.	w zł
Terminowe 100%	2 143 029,62

Struktura zobowiązań z tytułu dostaw i usług na 31.12.2022 r.	w zł
Terminowe 100%	1 584 753,67



Kapitał obrotowy netto wykazuje wartości dodatnie. Kapitał obrotowy netto stanowi część aktywów bieżących, które mogą być zaangażowane w bieżącą działalność przedsiębiorstwa. Kapitał ten pełni funkcję płynnej rezerwy, która może być przeznaczona na zaspokojenie zapotrzebowania na środki niezbędne do zapewnienia płynności bieżącej działalności przedsiębiorstwa. Wyliczenie kapitału obrotowego przedstawia poniższa tabela.

L.p.	Wyszczególnienie	2021	2022	2023	Zmiana 5-3	Zmiana 5-4
1	2	3	4	5	6	7
1	Kapitał (pasywa) ogółem	235 239 667,19	228 821 158,23	220 007 844,11	(-)15 231 823,08	(-)8 813 314,12
2	Kapitał obcy krótkoterminowy	13 194 882,47	18 034 772,89	13 581 521,16	386 638,69	(-)4 453 251,73
3	Kapitał stały (1-2)	222 044 784,72	210 786 385,34	206 426 322,95	(-)15 618 461,77	(-)4 360 062,39
4	Majątek trwały	207 681 572,51	207 611 712,17	200 303 822,61	(-)7 377 749,90	(-)7 307 889,56
5	<b>Kapitał obrotowy netto (3-4)</b>	<b>14 363 212,21</b>	<b>3 174 673,17</b>	<b>6 122 500,34</b>	<b>(-)8 240 711,87</b>	<b>2 947 827,17</b>

## Przychody, koszty, wynik finansowy

### Przychody ze sprzedaży

Lp.	Wyszczególnienie	2021 r.	2022 r.	2023 r.	Dynamika
1	2	3	4	5	(5:4)
1	Sprzedaż wody	15 301 467,32	16 044 899,04	16 661 227,79	103,84
2	Odbiór ścieków	22 766 539,22	23 713 750,37	24 363 951,78	102,74
3	Składowisko odpadów	24 333 292,32	25 100 308,87	27 639 962,44	110,12
4	Korzystanie z kanalizacji deszczowej	5 115 320,92	5 724 863,73	9 089 723,76	158,78
5	Sprzedaż usług kanalizacyjnych	657 349,58	662 068,10	646 657,61	97,67
6	Sprzedaż usług wodociągowych	340 657,87	400 650,87	533 604,10	133,18
7	Sprzedaż usług laboratoryjnych	1 516 170,00	1 804 721,00	1 988 884,00	110,20
8	Sprzedaż pozostałych usług	143 276,30	155 089,45	137 290,32	88,52
9	Sprzedaż praw majątkowych	475 762,05	347 417,29	92 731,40	26,69
10	Odbiór odpadów komunalnych	4 133 237,28	4 509 954,77	5 404 968,14	119,85
11	Wynajem pomieszczeń i placów	1 015 719,21	1 025 753,85	1 207 529,75	117,72
12	Sprzedaż materiałów i towarów	424,00	3 848,30	10 077,47	261,87
<b>Razem przychody ze sprzedaży netto</b>		<b>75 799 216,07</b>	<b>79 493 325,64</b>	<b>87 776 608,56</b>	<b>110,42</b>

Przychody z działalności operacyjnej ogółem za rok 2023 zwiększyły się w porównaniu do roku poprzedniego o 8 283 282,92 zł, tj. o 10,42%. Na zmianę przychodów miał wpływ głównie wzrost cen za sprzedaż poszczególnych mediów.

**Pozostałe przychody operacyjne**

Pozostałe przychody operacyjne (w zł)	4 522 829,60
otrzymane odszkodowania	268 507,29
pozostałe przychody ze sprzedaży	753 221,57
rozwiązanie odpisów aktualizujących	10 463,92
pozostałe przychody operacyjne	182 096,21
równowartość amortyzacji od środków trwałych sfinansowanych m. in. dotacjami	2 929 936,68
przychody z likwidacji i sprzedaży środków trwałych	279 260,62
przychody z likwidacji materiałów (ziom)	40 689,32
dofinansowanie z Urzędu Pracy	7 973,44
przychody z nieodpłatnie otrzymanych środków trwałych (odpis w wysokości amortyzacji)	28 678,06
otrzymane kary umowne	13 909,21
przychód (odpis z tytułu umorzenia pożyczki z WFOŚiGW)	8 093,28

Wartość pozostałych przychodów operacyjnych zwiększyła się o 533 045,17 zł.

**Wartość przychodów finansowych**

Przychody finansowe (w zł)	625 104,45
otrzymane odsetki na rachunku bankowym i od lokat terminowych	207 838,33
odsetki od należności niezapłaconych w terminie	52 972,58
zamortyzowane odsetki od wyceny kredytu	358 220,34
pozostałe odsetki	6 073,20

Wartość przychodów finansowych zwiększyła się o 269 533,35 zł.

**Koszty****Koszty operacyjne**

Lp.	Wyszczególnienie	2021 r.	2022 r.	2023 r.	Dynamika
1	2	3	4	5	(5:4)
1	Amortyzacja	15 208 168,55	15 102 383,22	15 263 036,66	101,06%
2	Materiały	7 159 310,03	8 152 997,05	8 124 503,01	99,65%
3	Energia elektryczna	3 470 624,31	4 975 138,35	7 575 578,64	152,27%
4	Energia ciepła	51 310,14	102 791,97	190 288,87	185,12%
5	Gaz	537 350,10	1 147 869,72	1 116 590,32	97,28%
6	Woda i ścieki dot. Składowiska	72 440,10	85 436,26	59 180,11	69,27%
7	Reprezentacja i reklama	146 043,67	177 195,55	269 185,68	151,91%
8	Wynagrodzenia	20 828 664,43	23 043 407,36	24 931 415,42	108,19%
9	Świadczenia na rzecz pracowników	4 852 434,34	5 187 408,41	6 688 402,52	128,94%
10	Podatki i opłaty	8 275 149,36	8 709 273,78	9 193 205,87	105,56%
11	Delegacje	4 064,03	5 173,65	5 542,56	107,13%
12	Usługi obce	10 457 285,68	9 961 017,98	11 153 685,14	111,97%
13	Pozostałe koszty	1 197 162,88	1 270 056,14	1 274 563,75	100,35%
<b>Razem koszty rodzajowe</b>		<b>72 260 007,62</b>	<b>77 920 149,44</b>	<b>85 845 178,55</b>	<b>110,17%</b>

Koszty operacyjne w roku 2023 wzrosły o 7 925 029,11 zł, tj. o 10,17%. Największy wzrost kosztów odnotowano w pozycji dotyczącej kosztu energii elektrycznej, usług obcych.

Zwiększone koszty związane są przede wszystkim ze wzrostem cen tych usług.

### Pozostałe koszty operacyjne

Pozostałe koszty operacyjne (w zł)	1 559 009,27
składka na rzecz organizacji	14 149,93
opłaty egzekucyjne	2 721,81
darowizny	361 806,31
odpisy aktualizujące wartość należności	208 100,28
zastępstwo procesowe	6 087,00
szkody losowe	278 536,17
pozostałe koszty operacyjne	13 990,23
koszty związane z refakturowaniem	633 577,58
kary	19 695,30
koszty likwidacji materiałów	20 344,66

Wartość pozostałych kosztów operacyjnych zmniejszyła się o 288 429,00 zł.

### Koszty finansowe

Koszty finansowe (w zł)	3 813 353,71
odsetki od pożyczki	110 558,63
odsetki od kredytu	3 699 284,17
pozostałe odsetki i różnice z wyceny bilansowej	3 510,91

Wartość kosztów finansowych w roku 2023 zwiększyła się o 905 847,64 zł.

### Realizacja umowy o kredyt inwestycyjny

W dniu 28 grudnia 2022 roku Zarząd Spółki podpisał z Santander Bank Polska S.A. umowę o kredyt inwestycyjny w wysokości 42 178 000,00 złotych na sfinansowanie przedterminowego wykupu obligacji wyemitowanych na podstawie Umowy emisji obligacji z dnia 19 grudnia 2019 roku.

Zabezpieczeniem udzielonego kredytu jest:

- 1) hipoteka umowna na nieruchomościach Spółki ustanowiona na rzecz Banku do kwoty 63.267.000,00 złotych,
- 2) przelew wierzytelności na rzecz Banku z tytułu umowy ubezpieczenia budynków/budowli na nieruchomości (z wyłączeniem nieruchomości gruntowych), na kwotę co najmniej wartości rynkowej nieruchomości, wynikającej z wycen sporządzonych przez zaakceptowanych przez Bank rzeczoznawców majątkowych (nie dotyczy nieruchomości gruntowych),
- 3) przelew wierzytelności (potwierdzony) na rzecz Banku z tytułu umów zawieranych przez Klienta z jego kontrahentami,
- 4) zastaw rejestrowy na wierzytelnościach Spółki wynikających z umów rachunków bankowych, prowadzonych w Banku,

- 5) złożone oświadczenie przez Zarząd w formie aktu notarialnego o poddaniu reprezentowanej Spółki egzekucji wprost z aktu notarialnego do wysokości 63.267.000,00 złotych.

Raty kapitału i odsetki Spółka spłaca kwartalnie. Pierwsza płatność odsetek i raty kapitału przypadała na koniec pierwszego kwartału 2023 r. Płatność ostatniej raty kapitału przypada na 30 listopada 2032 r. Spółka terminowo dokonuje spłat i dotrzymuje ustalonych wartości wskaźników wynikających z postanowień z umowy o kredyt inwestycyjny.

Na koniec 2023 roku zadłużenie z tytułu kredytu wynosiło 37 960 200,00 złotych.

## Realizacja planu Spółki w zakresie przychodów i kosztów w układzie rodzajowym

### Przychody ze sprzedaży

Lp.	Wyszczególnienie	Plan	Wykonanie	Struktura	Dynamika	
		2023 r.	2023 r.		Wartość	%
1	Sprzedaż wody	16 565 951,00	16 661 227,79	18,98	95 276,79	100,58
2	Odprowadzanie ścieków	24 115 353,00	24 363 951,78	27,76	248 598,78	101,03
3	Przychody składowiska odpadów	26 500 000,00	27 639 962,44	31,49	1 139 962,44	104,30
4	Korzystanie z kanalizacji deszcz.	9 092 000,00	9 089 723,76	10,36	-2 276,24	99,97
5	Sprzedaż usług kanalizacyjnych	650 000,00	646 657,61	0,74	-3 342,39	99,49
6	Sprzedaż usług wodociągowych	480 000,00	533 604,10	0,61	53 604,10	111,17
7	Odbiór odpadów komunalnych	5 600 000,00	5 404 968,14	6,16	-195 031,86	96,52
8	Sprzedaż usług laboratoryjnych	1 960 000,00	1 988 884,00	2,27	28 884,00	101,47
9	Sprzedaż praw majątkowych	250 000,00	92 731,40	0,11	-157 268,60	37,09
10	Wynajem pomieszczeń	1 200 000,00	1 207 529,75	1,38	7 529,75	100,63
11	Sprzedaż pozostałych usług	86 696,00	137 290,32	0,16	50 594,32	158,36
<b>Razem</b>		<b>86 500 000,00</b>	<b>87 766 531,09</b>	<b>100%</b>	<b>1 266 531,09</b>	<b>101,46</b>

Przychody ze sprzedaży usług wyniosły 87 766 531,09 zł i były wyższe od zakładanych w planie o 1 266 531,09 zł, tj. o 1,46%. Z przedstawionej informacji wynika, że w ramach podstawowej działalności Spółka osiągnęła największe przychody ze składowiska odpadów, tj. 31,49%, za odprowadzanie ścieków do kanalizacji sanitarnej 27,76%, sprzedaż wody stanowi 18,98%, a korzystanie z kanalizacji deszczowej 10,36%. Razem, przychody te stanowią 88,59% ogółu przychodów Spółki.

Udział w przychodach, w wysokości 11,41% Spółka osiągnęła ze świadczenia usług pomocniczych (odbior odpadów komunalnych, sprzedaż pozostałych usług wodociągowych, kanalizacyjnych, laboratoryjnych, sprzedaż praw majątkowych wynikających ze świadectw pochodzenia wytworzenia energii elektrycznej w odnawialnym źródle, wynajem pomieszczeń biurowych, wynajem garaży i placów parkingowych).

W 2023 roku wykonanie przychodów w stosunku do planu wynosi 101,46%.

**Koszty**

Lp.	Wyszczególnienie	Plan	Wykonanie	Struktura kosztów	Dynamika	
		2023 r.	2023 r.		Wartość	%
1	Amortyzacja	15 192 300,00	15 263 036,66	17,78%	70 736,66	100,47
2	Materiały	8 331 800,00	8 124 503,01	9,46%	(-)207 296,99	97,51
3	Energia elektryczna	7 566 000,00	7 575 578,64	8,82%	9 578,64	100,13
4	Energia ciepła	134 000,00	190 288,87	0,22%	56 288,87	142,01
5	Gaz	1 500 000,00	1 116 590,32	1,30%	(-)383 409,68	74,44
6	Woda i ścieki dot. Składowiska	95 000,00	59 180,11	0,07%	(-)35 819,89	62,29
7	Reprezentacja i reklama	150 000,00	269 185,68	0,31%	119 185,68	179,46
8	Wynagrodzenia	24 935 000,00	24 931 415,42	29,04%	(-)3 584,58	99,99
9	Świadczenia na rzecz pracowników	6 114 000,00	6 688 402,52	7,79%	574 402,52	109,39
10	Podatki i opłaty	9 250 935,00	9 193 205,87	10,71%	(-)57 729,13	99,36
11	Delegacje	10 000,00	5 542,56	0,01%	(-)4 457,44	55,43
12	Usługi obce	11 287 500,00	11 153 685,14	12,99%	(-)133 814,86	98,81
13	Pozostałe koszty	1 319 500,00	1 274 563,75	1,48%	(-)44 936,25	96,59
<b>Razem</b>		<b>85 886 035,00</b>	<b>85 845 178,55</b>	<b>100,00%</b>	<b>(-)40 856,45</b>	<b>99,95</b>

Koszty wyniosły 85 845 178,55 zł i były niższe od zakładanych w planie o 40 856,45 zł, tj. o 0,05 %.

**Świadczenia socjalne**

Na świadczenia finansowane z Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych wydano w okresie sprawozdawczym kwotę: 677 773,49 zł.

Przeznaczono ją na:

- 1) Dofinansowanie do indywidualnego wypoczynku urlopowego,
- 2) Dopłaty do wypoczynku dzieci,
- 3) Paczki dla dzieci z okazji Świąt Bożego Narodzenia,
- 4) Świadczenia leczniczo - rekreacyjne,
- 5) Bilety na imprezy kulturalno - oświatowe,
- 6) Zapomogi pieniężne dla pracowników i emerytów.

Wolne środki Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych wykorzystano na udzielanie pożyczek mieszkaniowych.

Na koniec roku Fundusz wykazuje saldo w kwocie: 608 327,66 zł.

Koszty Spółki są przedmiotem bieżącej analizy i oceny Zarządu.

## Wynik finansowy

L.p.	Wyszczególnienie	2021	2022	2023	Zmiana stanu (5-4)
1	2	3	4	5	6
1	<b>Wynik ze sprzedaży</b>	<b>5 324 571,09</b>	<b>3 935 861,74</b>	<b>4 399 258,24</b>	<b>463 396,50</b>
	przychody netto ze sprzedaży	77 584 856,64	81 859 237,84	90 252 822,32	8 393 584,48
	koszty działalności operacyjnej	72 260 285,55	77 923 376,10	85 853 564,08	7 930 187,98
2	<b>Wynik pozostałej działalności operacyjnej</b>	<b>2 383 533,05</b>	<b>2 142 346,16</b>	<b>2 963 820,33</b>	<b>821 474,17</b>
	przychody	5 727 808,74	3 989 784,43	4 522 829,60	533 045,17
	koszty	3 344 275,69	1 847 438,27	1 559 009,27	(-)288 429,00
3	<b>Wynik działalności finansowej</b>	<b>(-)2 133 433,38</b>	<b>(-)2 551 934,97</b>	<b>(-)3 188 249,26</b>	<b>(-)636 314,29</b>
	przychody finansowe	31 061,02	355 571,10	625 104,45	269 533,35
	koszty finansowe	2 164 494,40	2 907 506,07	3 813 353,71	905 847,64
4	<b>Wynik finansowy brutto</b>	<b>5 574 670,76</b>	<b>3 526 272,93</b>	<b>4 174 829,31</b>	<b>648 556,38</b>
5	<b>Wynik finansowy netto</b>	<b>4 502 029,76</b>	<b>2 715 141,93</b>	<b>3 068 618,31</b>	<b>353 476,38</b>

W wyniku prowadzonej działalności gospodarczej Spółka osiągnęła zysk brutto w wysokości 4 174 829,31 zł. Wynik ten w porównaniu z 2022 rokiem jest wyższy o 648 556,38 zł. Zysk netto w 2023 r. wyniósł 3 068 618,31 zł i jest o 353 476,38 zł wyższy niż w roku 2022.

## Zestawienie wskaźników analitycznych za lata 2023 – 2021

LP	Nazwa wskaźnika i jego wzór	Poziom wskaźnika typowy lub bezpieczny	Kryterium prezentacji	ROK OBROTOWY		
I.	Wstępna analiza bilansu	wskaźnik bezpieczny	miernik	2023	2022	2021
1	<b>Złota reguła bilansowania</b> $\frac{(\text{kapit. Wł.} + \text{rezerwy dł.} + \text{zob. dł.} + \text{roz. m. dł.}) \times 100}{\text{aktywa trwałe}}$	100-150	procent	101,19	99,79	105,05
2	<b>Złota reguła bilansowania II</b> $\frac{\text{kapitały obce krótkoterminowe} \times 100}{\text{aktywa obrotowe}}$	40-80	procent	87,93	102,06	61,19
3	<b>Złota reguła finansowania</b> $\frac{\text{kapitały własne} \times 100}{\text{kapitał obcy}}$	powyżej 100	procent	156,07	133,97	119,99
4	<b>Wartość bilansowa jednostki</b> Aktywa ogółem - zobowiązania ogółem	wskaźnik wzrostowy	tys.zł	134 089 762	131 021 144	128 306 002
II.	Wskaźniki rentowności	wskaźnik bezpieczny	miernik	2023	2022	2021
1	<b>Rentowność majątku (ROA)</b> $\frac{\text{wynik finansowy netto} \times 100}{\text{aktywa ogółem}}$	5-8	procent	1,39	1,19	1,91
2	<b>Rentowność netto</b> $\frac{\text{wynik finansowy netto} \times 100}{\text{przychody ogółem}}$	3-8	procent	3,30	3,24	5,52
3	<b>Rentowność kapitału własnego (ROE)</b> $\frac{\text{wynik finansowy netto} \times 100}{\text{kapitały własne}}$	15-25	procent	2,29	2,07	3,51
III.	Wskaźniki płynności finansowej	wskaźnik bezpieczny	miernik	2023	2022	2021
1	<b>Wskaźnik płynności finansowej I stopnia</b> $\frac{\text{aktywa obrotowe}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe}}$	1,2 - 2,0	krotność	1,45	0,98	1,63
2	<b>Wskaźnik płynności finansowej II stopnia</b> $\frac{\text{aktywa obrot.} - \text{kr. term. RMK czynne} - \text{należ. z tyt. dost. i usl. pow. 12 mc}}{\text{zobowiązania krótkotermin.} - \text{zobow. z tyt. dostaw i usług pow. 12 mc}}$	1,0	krotność	0,54	0,81	1,44
3	<b>Wskaźnik płynności finansowej III stopnia</b> $\frac{\text{inwestycje krótkoterminowe}}{\text{zobowiązania krótkotermin.} - \text{zobow. z tyt. dostaw i usług pow. 12 mc}}$	0,1-0,2	krotność	0,35	0,29	0,76
4	<b>Wskaźnik handlowej zdolności rozliczeniowej</b> $\frac{\text{należności z tyt. dostaw i usług}}{\text{zobowiązania z tyt. dostaw i usług}}$	1,0	krotność	4,66	5,77	4,64
IV.	Wskaźniki rotacji (obrotowość)	wskaźnik bezpieczny	miernik	2023	2022	2021
1	<b>Szybkość obrotu zapasów (w dniach)</b> $\frac{\text{średni stan zapasów} \times 365 \text{ dni}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów}}$	wskaźnik malejący	w dniach	10	10	9
2	<b>Spływ należności (w dniach)</b> $\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times 365 \text{ dni}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów}}$		w dniach	40	40	39
3	<b>Spłata zobowiązań (w dniach)</b> $\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times 365 \text{ dni}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów}}$		w dniach	8	8	9

**Plan zamierzeń na 2024 r.**

Planowane wartości przychodów ze sprzedaży świadczonych usług w 2024 r. przedstawiają się następująco:

➤ wartość sprzedaży wody	– 13 861 734,66 zł
➤ wartość sprzedaży z tytułu opłaty abonamentowej	– 1 386 223,00 zł
➤ wartość sprzedaży w zakresie odprowadzania ścieków	– 23 382 757,44 zł
➤ wartość sprzedaży hurtowej wody	– 1 683 893,04 zł
➤ wartość sprzedaży hurtowej ścieków	– 940 089,46 zł
➤ wartość przychodów ze składowiska odpadów	– 27 000 000,00 zł
➤ wartość przychodów z kanalizacji deszczowej	– 9 975 200,00 zł
➤ wartość przychodów z opłaty za przekroczenie warunków zanieczyszczeń ścieków wprowadzanych do sieci	– 300 000,00 zł
Planowana ilość sprzedaży wody,	– 5 420 399 m <sup>3</sup>
w tym sprzedaż hurtowa wody	– 609 544 m <sup>3</sup>
Planowana ilość sprzedaży odprowadzonych ścieków,	– 4 545 863 m <sup>3</sup>
w tym hurtowa sprzedaż ścieków	– 182 651 m <sup>3</sup>
 Planowany przychód z działalności podstawowej	– 78 529 897,60 zł
Planowany przychód z działalności pomocniczej	– 10 315 000,00 zł
Łączny planowany przychód	– 88 844 897,60 zł
Wysokość kosztów rodzajowych zaplanowano w kwocie	– 90 896 232,00 zł
Planowany zysk netto	– 115 608,00 zł

Wynik finansowy Spółki został zaplanowany w oparciu o obecnie obowiązującą Taryfę na wodę i ścieki, która nie pokrywa wszystkich kosztów tej działalności. Spółka złożyła Wniosek o skrócenie obecnej taryfy i zatwierdzenie nowej z mocą obowiązywania od 01.01.2023 r., która przewidywała wzrost cen i uzyskanie przychodów pokrywających koszty. Dyrektor Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie w Gdańsku wydał decyzję odmowną. Od tej decyzji Spółka złożyła odwołanie do Prezesa Wód Polskich PGW w Warszawie, a następnie w czerwcu 2023 roku Spółka złożyła skargę do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie na decyzję Prezesa Wód Polskich. Na dzień sporządzania niniejszego sprawozdania brak jest rozstrzygnięcia tej sprawy.

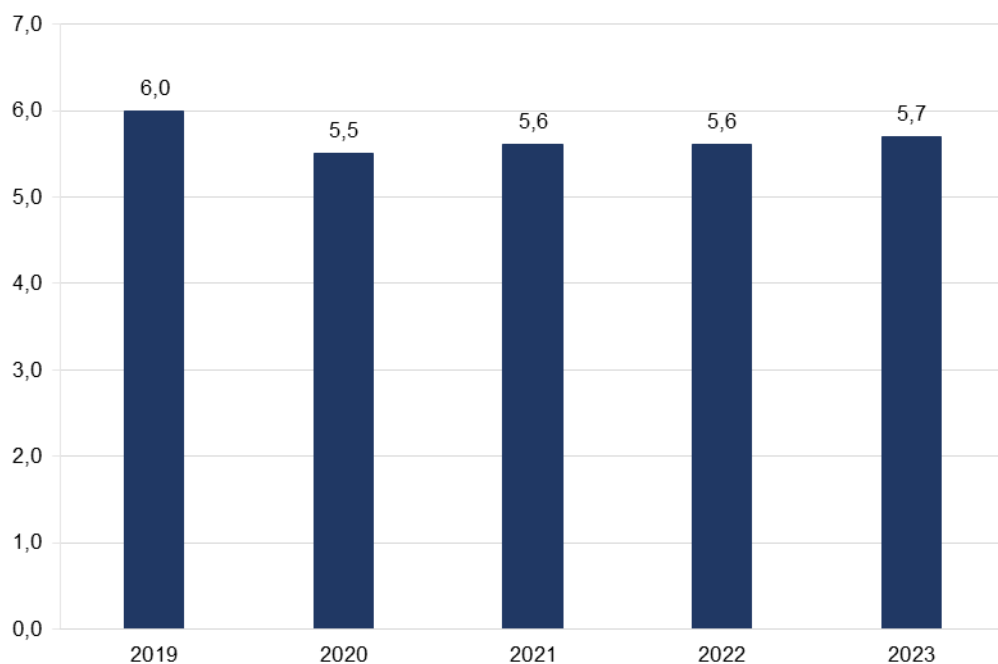
W maju 2024 r. Spółka będzie składała Wniosek taryfy na wodę i ścieki na kolejne trzy lata obowiązywania, a w związku z tym, że nowa taryfa powinna obowiązywać od 1 października 2024 r. w przychodach za wodę i ścieki za IV kwartał br. zaplanowano wzrost przychodów o 6% w tym kwartale.

Na zmianę zaplanowanego wyniku finansowego Spółki w roku 2024 mogą mieć wpływ następujące czynniki: zatwierdzenie Taryfy przez Regulatora oraz czynniki niezależne od Spółki, m.in atmosferyczne, inflacyjne.

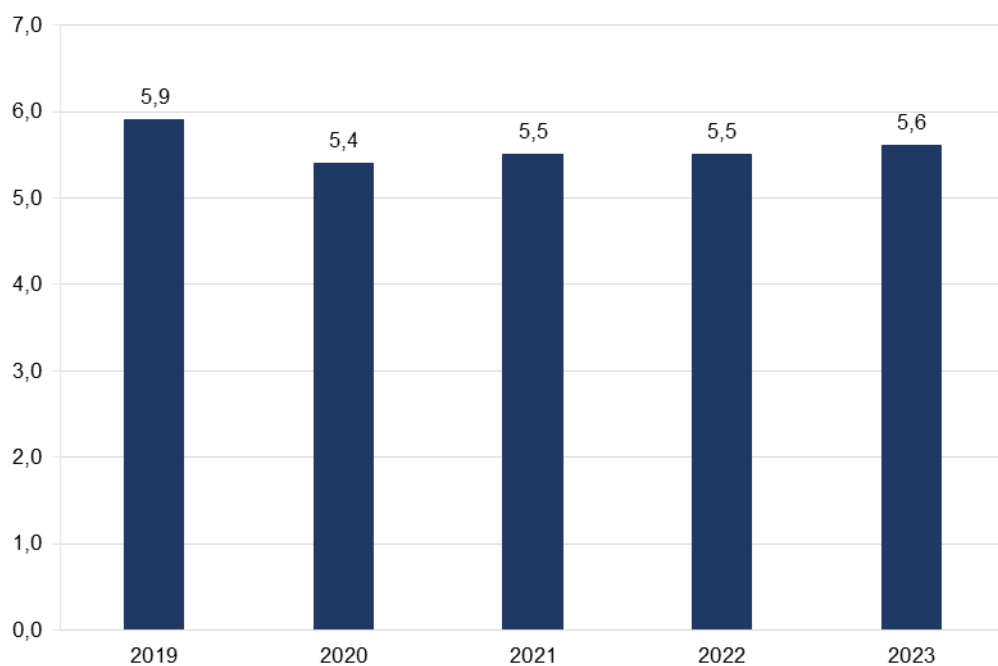


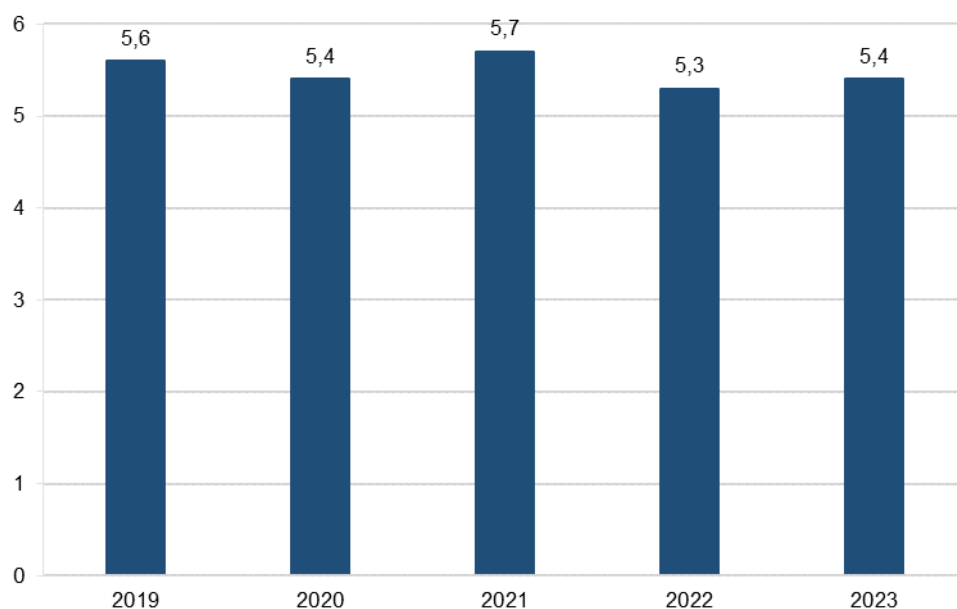
## Podsumowanie działalności

Roczny pobór wody surowej [mln m<sup>3</sup>] w latach



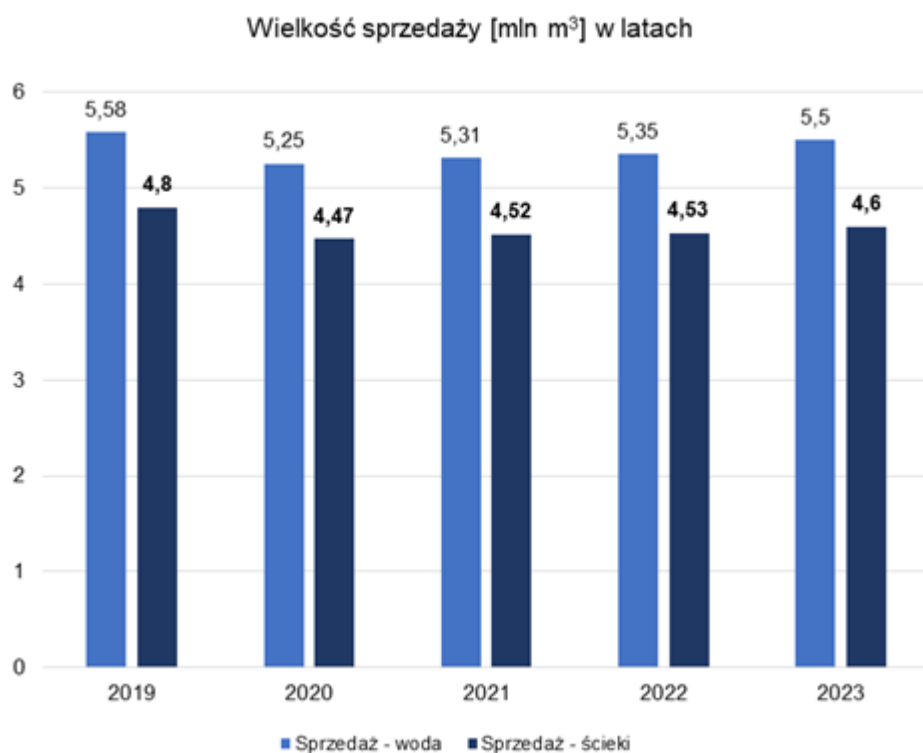
Ilość wody wtłoczonej do miasta [mln m<sup>3</sup>] w latach



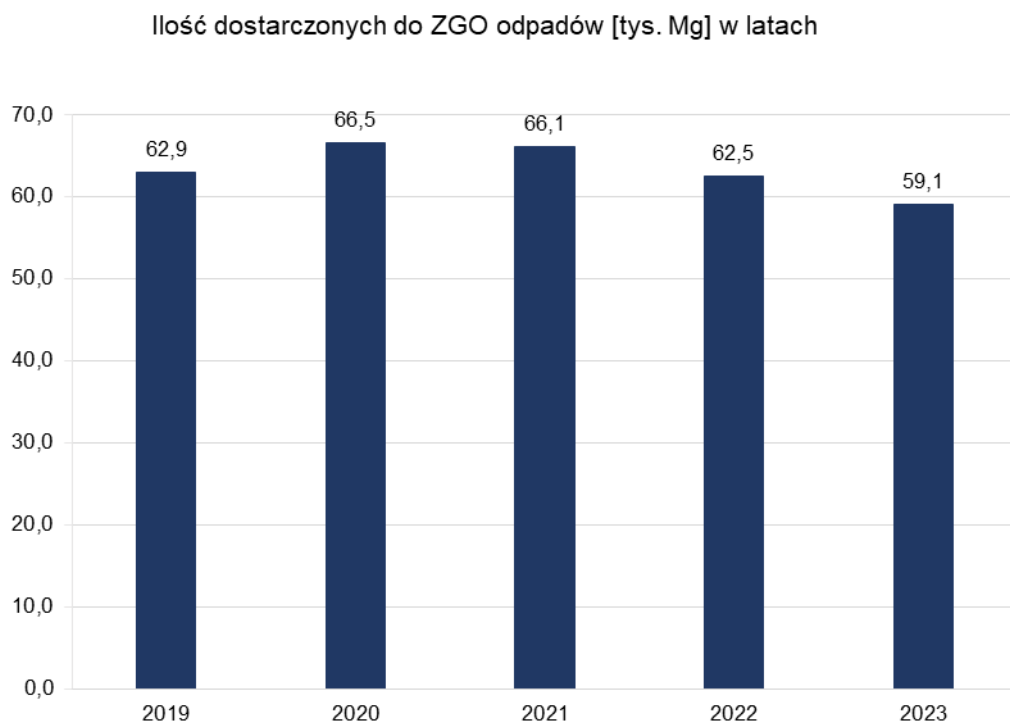
Ilość ścieków dostarczonych i oczyszczonych [mln m<sup>3</sup>] w latach**Wody opadowe i roztopowe**

Opłata za wody opadowe i roztopowe	Liczba klientów	Powierzchnia [m <sup>2</sup> ]	Kwota [PLN]
2020 r.	253	3 234 450	3 644 453,95
2021 r.	369	3 630 184	5 115 320,92
2022 r.	373	3 655 218	5 724 863,73
2023 r.	384	3 687 090	9 089 723,76

Spółka, zgodnie z podjętą w 2021 r. uchwałą Rady Miejskiej Grudziądza, prowadziła sprzedaż usług wg obowiązujących stawek opłat. Uchwała przewiduje kalkulację stawek na kolejne lata.



W 2023 r. plan sprzedaży został zrealizowany w około 101%. Sprzedaż w zakresie dostarczania wody i odprowadzania ścieków była na nieznacznie wyższym poziomie w porównaniu do 2022 roku.



**Masa przyjętych przez ZGO odpadów [Mg]  
z podziałem na ich główne sposoby zagospodarowania**

Sposoby zagospodarowania	2019	2020	2021	2022	2023
Sortowanie	37 317,30	40 157,42	40 063,09	38 210,73	37 347,35
Produkcja paliwa alternatywnego	2 444,58	1 838,10	1 299,49	1 469,26	1 466,02
Składowanie	12 354,46	12 551,30	5 747,90	1 901,53	2 159,36
Kompostowanie	7 531,36	9 696,60	17 499,64	17 491,99	16 909,93
Biologiczna stabilizacja	3 237,10	2 229,32	1 482,23	3 421,93	1 208,75

W 2023 r. utrwaliła się tendencja spadku ilości odpadów komunalnych dostarczanych do sortowania. Należy przypuszczać, iż jest to wynikiem sytuacji gospodarczej kraju, która przekłada się na ubożenie społeczeństwa. Ponadto z uwagi na kończące się miejsce na kwaterach składowania, sukcesywnie minimalizuje się przyjmowanie odpadów bezpośrednio kierowanych do unieszkodliwienia poprzez składowanie. Wprowadzenie kolejnych regulacji prawnych w zakresie ograniczenia składowania odpadów komunalnych, czy też wdrożenia systemu kaucyjnego, może pogłębiać tę sytuację w kolejnych latach.

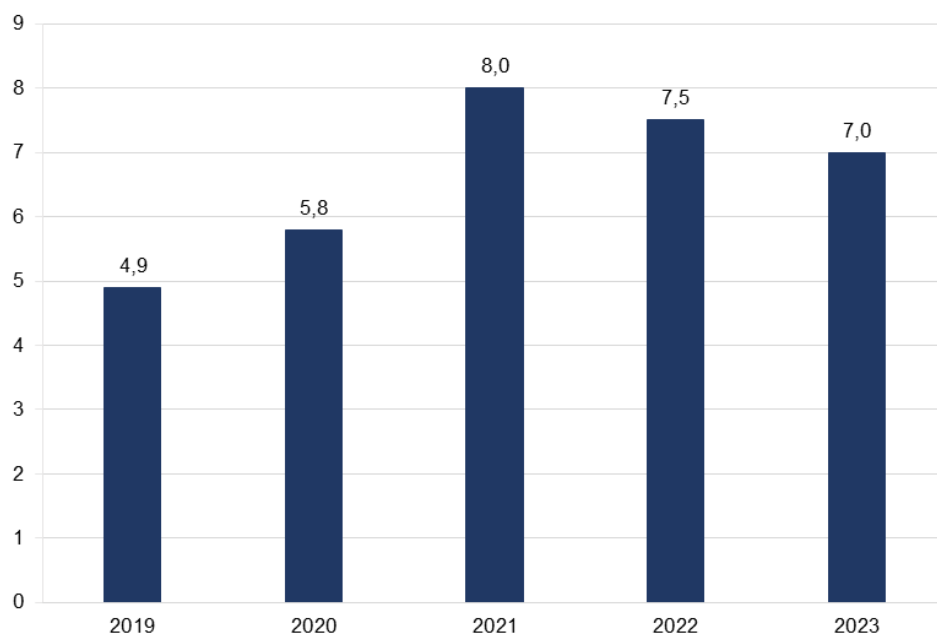
Zapotrzebowanie rynku wymusza konieczność budowy instalacji do kompostowania bioodpadów. Wyłącznie z uwagi na ograniczenia wynikające z przepustowości zakładu, ilość odpadów nie przekracza rocznie 17 500 Mg.

Poniżej zestawienie dotyczące sposobów zagospodarowania odpadów po przejściu przez sortownię.

**Podział strumienia odpadów po przejściu przez sortownię [Mg] [%]**

Sposoby zagospodarowania po przejściu przez sortownię	2021		2022		2023	
	[Mg]	%	[Mg]	%	[Mg]	%
Sprzedaż recyklingu	7 985,37	20	7 513,04	20	6 981,09	19
Stabilizacja	15 561,51	39	15 426,44	40	14 832,77	40
Przygotowanie RDF	16 516,21	41	15 271,25	40	15 533,49	41

Sprzedaż surowców wtórnych [tys. Mg] w latach

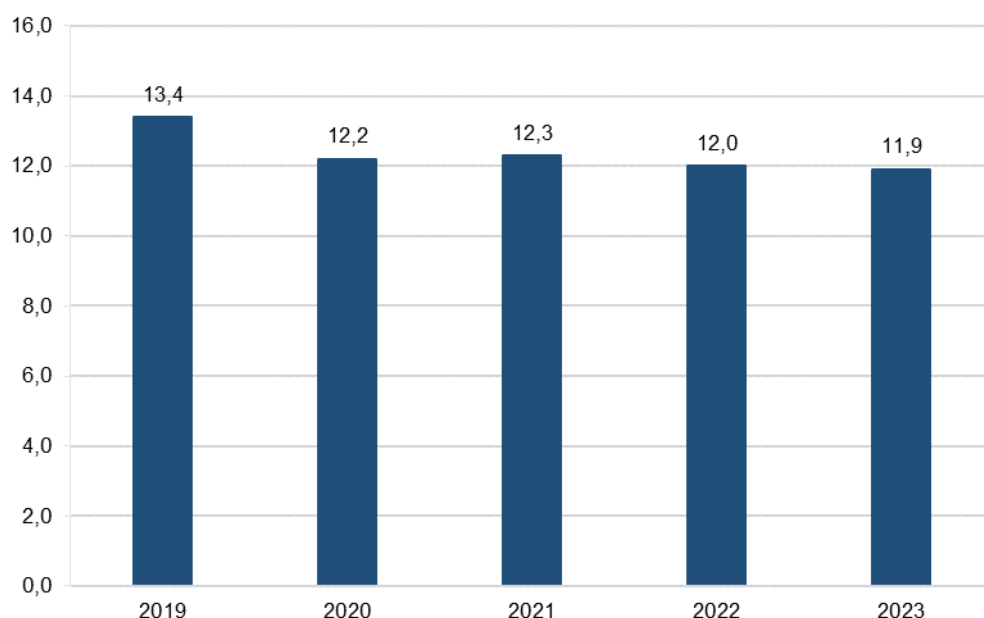


Uruchomiona w 2021 r. instalacja do odzysku surowców wtórnych spowodowała, że na wysokim i względnie stałym poziomie, utrzymuje się ich sprzedaż. Osiągnięte wskaźniki są porównywalne do lat poprzednich, choć w kontekście konieczności uzyskania coraz wyższych poziomów recyklingu (w 2025 – 55% całej masy odpadów komunalnych) wartości te mogą być sygnałem, iż do ich osiągnięcia niezbędna będzie lepsza segregacja odpadów przez mieszkańców obsługiwanych gmin.

Sprzedaż z podziałem na poszczególne surowce wtórne [Mg]

Surowce wtórne	2021	2022	2023
	[Mg]	[Mg]	[Mg]
tworzywa	1 357,51	1 547,83	1 459,54
wielomat.	121,18	114,78	104,46
tworzywa i guma	47,09	18,44	0,00
papier	1 791,01	1 512,76	1 514,93
szkło	3 108,82	2 767,64	2 357,76
metale	903,44	965,99	890,35
drewno	456,46	380,14	427,42
opakowania z drewna (15 01 03)	0,00	1,10	0,00
opony	179,44	176,19	169,23
zużyte urządzenia	6,53	11,28	14,96
metale żelazne	12,4	14,60	7,51
metale nieżelazna	1,49	2,29	2,66
zużyte urządzenia elektryczne i elektroniczne	0,00	0,00	32,27

Liczba próbek [tys. szt.] zbadanych w Laboratorium Centralnym w latach

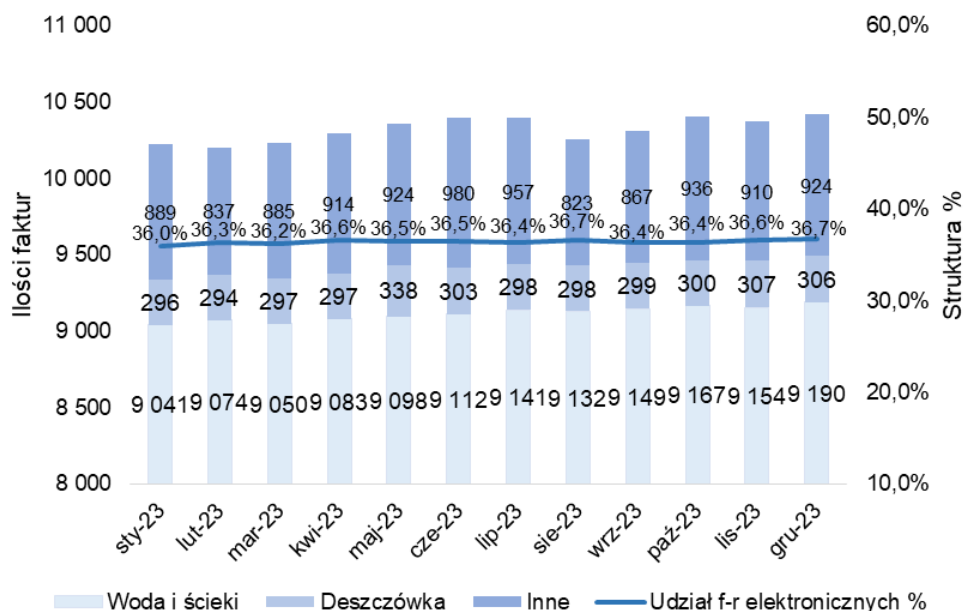


W 2023 roku zbadano podobną liczbę próbek jak w roku poprzednim (100 mniej niż w 2022 r.), co jest wynikiem akceptowalnym, nie odbiegającym od wartości zakładanej i utrzymującym trendy w odniesieniu do ostatnich lat. Niewielkie różnice wynikają z częstotliwości badań pewnych wskaźników.

### Obsługa klienta

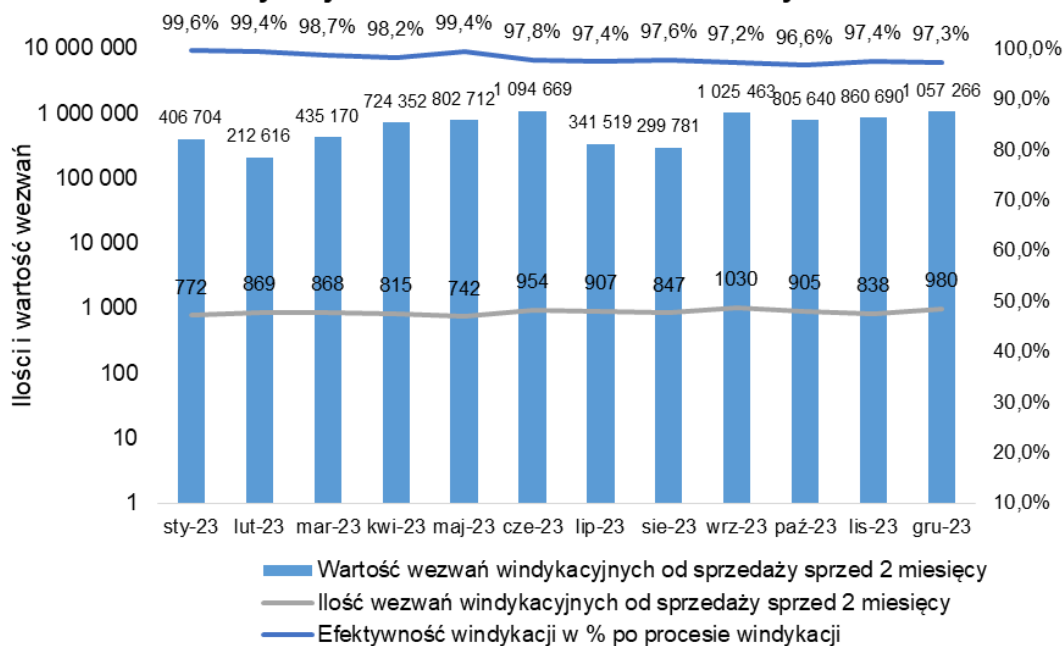
W celu zwiększenia kontroli nad procesami prowadzonymi w Wydziale Sprzedaży, stosowane są wskaźniki KPI (Key Performance Indicators - kluczowe wskaźniki efektywności, wydajności, dokonań). KPI są najważniejszymi wskaźnikami, dzięki którym organizacja może stale monitorować postępy w osiągnięciu wcześniej założonego celu. Wskaźniki prezentowane są w postaci tablicy wyników – tzw. dashboardu. Dashboard to jednostronny, łatwy w odczycie interfejs, składający się z graficznej prezentacji aktualnych i historycznych wartości kluczowych wskaźników wydajności (KPI), pozwalających na podjęcie natychmiastowych i świadomych decyzji biznesowych.

## Proces rozliczeń - ilości i struktura faktur sprzedaży



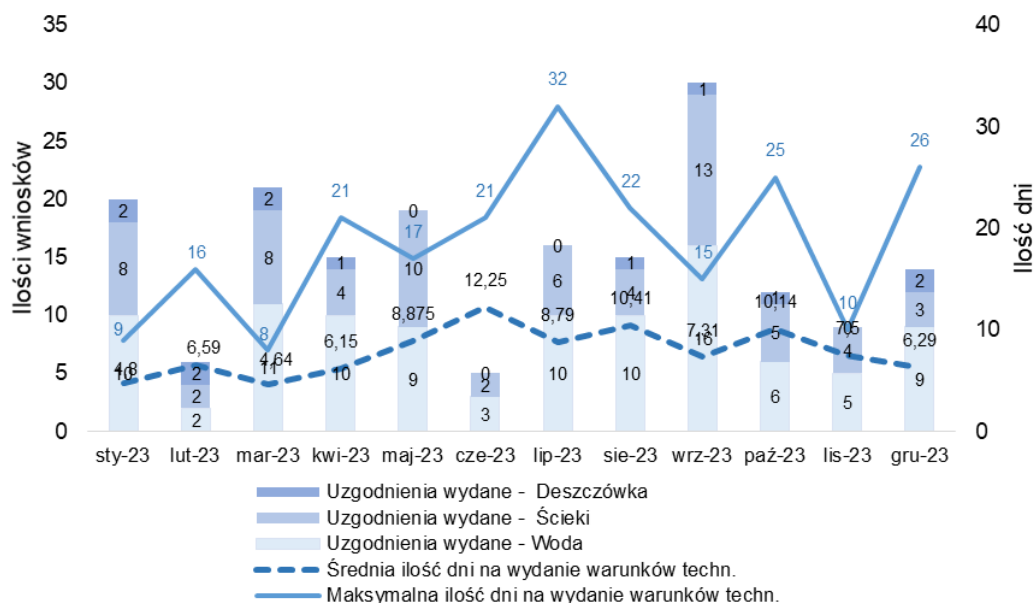
Ilości faktur w poszczególnych segmentach sprzedaży utrzymują się na stabilnym poziomie, podobnie jak w roku poprzednim. Udział faktur elektronicznych na poziomie ponad 36% uznać należy za satysfakcjonujący.

## Windykacja należności - wezwania i efektywność



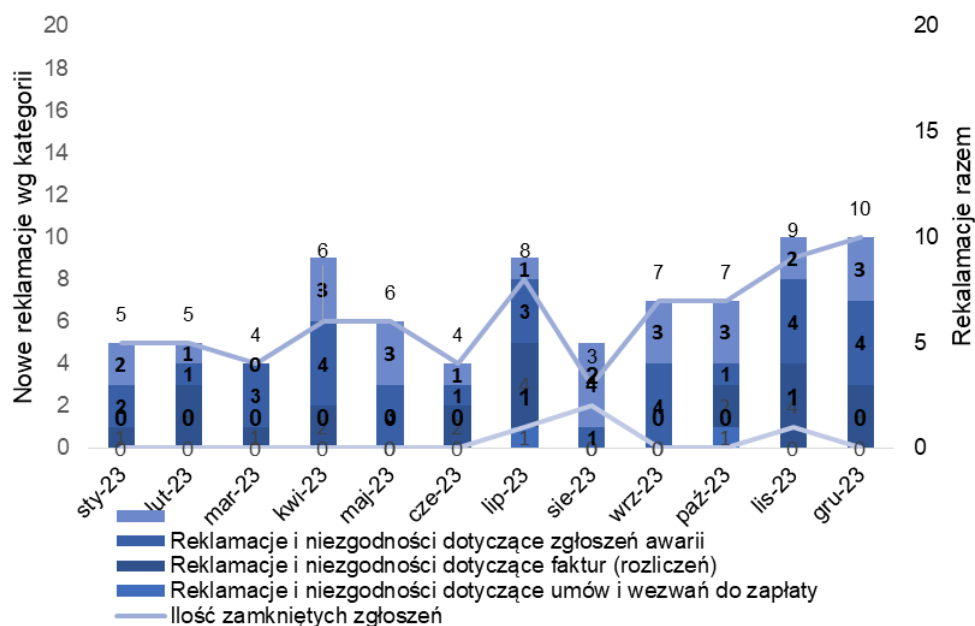
Proces windykacji prowadzony jest systematycznie, co daje efekty w postaci ponad 97% efektywności windykacji. Skuteczność windykacji nieznacznie spadła w stosunku do roku 2022 w związku z regulowaniem należności z opóźnieniem przez dużych odbiorców.

## Wydawanie decyzji i warunków



Wydawanie warunków i uzgadnianie dokumentacji przebiega terminowo w stosunku do wpływających wniosków.

## Reklamacje



W rejestrze ewidencjonowane są wszystkie zgłoszenia dotyczące wszelkich przejawów niezadowolenia klienta. Zarówno reklamacje, jak i inne niezgodności. Wszystkie zgłoszenia zostały przeanalizowane i wyjaśnione, klienci uzyskali odpowiedzi na swoje zgłoszenia.



## **Zdarzenia istotnie wpływające na działalność**

### **1. Niezatwierdzenie taryfy przez regulatora**

W 2023 r. toczyło się postępowanie o skrócenie obecnej taryfy i zatwierdzenie nowej z mocą obowiązywania od 1 stycznia 2023 r. Taryfa przewidywała wzrost cen i uzyskanie przychodów pokrywających koszty. Dyrektor Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie z siedzibą w Gdańsku w decyzji z dnia 21 grudnia 2022 r. odmówił zatwierdzenia taryfy. Spółka nie zgadzając się z decyzją w styczniu 2023 r. wniosła odwołanie do Prezesa Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie, który 27 kwietnia 2023 r. orzekł o utrzymaniu w mocy zaskarżonej decyzji. Na to Spółka wniosła skargę w czerwcu 2023 r. do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie. Do czasu złożenia sprawozdania brak rozstrzygnięcia sprawy.

### **2. Inwestycje i zadania**

W ramach inwestycji realizowanych w Pionie Wody w 2023 r. na Ujęciu Wody wybudowano dwie zastępcze studnie głębinowe ujmujące wodę surową. Dokonano również modernizacji Stacji Uzdatniania Wody w zakresie rurociągów wody uzdatnionej, układów pomiarowych oraz rozpoczęto inwestycję polegającą na rozbudowie instalacji fotowoltaicznych. Na terenach miejskich wybudowano 1066 mb sieci wodociągowych umożliwiających m.in. zaopatrzenie w wodę nowych, dotychczas niemających dostępu do wody nieruchomości. Zmodernizowano ponad 2 130 mb sieci wodociągowych będących w złym stanie technicznym i awaryjnych. Wykonano także szereg prac modernizacyjnych i remontowych na infrastrukturze MWiO zlokalizowanej w obrębie modernizowanych dróg na terenie Grudziądza. Dokonano również rozbudowy systemu monitoringu sieci wodociągowej, pozwalającego na szybsze wykrywanie awarii i anomalii na sieciach wodociągowych

W Pionie Gospodarki Ściekowej w ciągu roku wybudowano ok. 400 mb sieci kanalizacji sanitarnej w ul. Droga Kujawska, co było odpowiedzią na apele mieszkańców. Zakończono także budowę sieci kanalizacji sanitarnej przy okazji inwestycji realizowanej przez Zarząd Dróg Miejskich, a dotyczącej budowy odcinka drogi łączącego ul. Toruńską i ul. Kwiatową. Zakończono modernizację centralnej przepompowni ścieków przy ul. Waryńskiego w zakresie wykonania rurociągów ze stali nierdzewnej oraz montażu nowej armatury odcinającej i obiektów towarzyszących. W ciągu roku wykonano metodą rękawa termoutwardzalnego remonty na długości około 700 mb sieci kanalizacji sanitarnej.

W 2023 roku dokonano bezwykopowej renowacji kolektorów sieci kanalizacji deszczowej w ulicach Budowlanych i Chełmińskiej o długości 950 mb. Zakończono prace projektowe związane z budową dwóch odcinków kolektorów kanalizacji deszczowej w ulicy Kalinkowej wraz z budową nowego wylotu do rzeki Wisły.

Na oczyszczalni ścieków zmodernizowano rurociąg wodny wzdłuż ciągu reaktora biologicznego nr 4. Rozpoczęto prace związane z wymianą dwóch jednostek kogeneracyjnych zasilanych biogazem na jedną o mocy elektrycznej równej 345 kW.

Przeprowadzono szereg remontów, w tym gruntowny remont sieci ciepłej budynku administracyjno-biurowego, remont pras odwadniających, zbiorników radialnych oraz poszczególnych pomp technologicznych.

W Pionie Odpadów na terenie Zakładu Gospodarki Odpadami zrealizowano inwestycję polegającą na zakupie oraz montażu kompletnej instalacji fotowoltaicznej o szacowanej łącznej mocy 49,595 kWp. Inwestycja pozwoli na uniezależnienie się od rosnących cen energii elektrycznej w dłuższej perspektywie.

W 2023 r. toczyło się postępowanie ws. wydania decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach dla planowanej inwestycji dot. budowy instalacji biologicznego przetwarzania bioodpadów. Postępowanie zakończyło się odmową wydania przez Wójta decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach dla przedsięwzięcia. Spółka skorzystała z przysługującego prawa do odwołania od decyzji do Samorządowego Kolegium Odwoławczego, które uchyliło zaskarżoną decyzję w całości i przekazało sprawę do ponownego rozpatrzenia przez organ pierwszej instancji. Na początku grudnia 2023 r. Wójt zawiadomił Spółkę o przedłużeniu terminu załatwienia sprawy informując, że zostanie rozpatrzona w terminie do 2 lutego 2024 r. Pod koniec stycznia Spółkę wezwano do złożenia wyjaśnień wyznaczając kolejny termin załatwienia sprawy na 29 marca 2024 r.

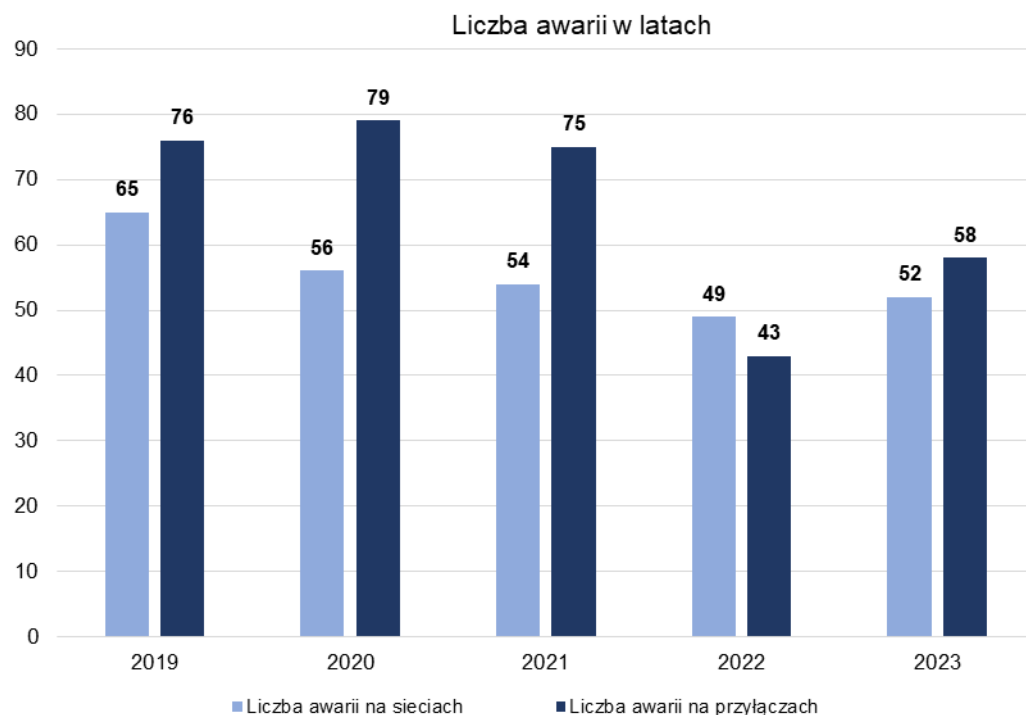
### **3. Odbiór odpadów komunalnych**

W 2023 r. udzielono Spółce zamówienia na dalszą usługę odbioru odpadów komunalnych z terenu gminy – miasto Grudziądz dla mieszkańców sektora II, a także na odbiór i zagospodarowanie odpadów pochodzących z gminy Gruta. Udzielenie obu zamówień pozwoli na wykorzystanie posiadanych zasobów ludzkich oraz technicznych.

### **4. Złożenie wniosku o dofinansowanie**

W listopadzie 2023 r. Spółka złożyła wniosek o dofinansowanie projektu pn.: „Dostosowanie systemu kanalizacji deszczowej miasta Grudziądza do zmian klimatu – Etap I”. Wniosek został złożony w ramach ogłoszonego przez Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej konkursu dla działania FENX.01.02 „Adaptacja terenów zurbanizowanych do zmian klimatu”, typ projektu: „Wsparcie zrównoważonych systemów gospodarowania wodami opadowymi z udziałem zieleni/zielono-niebieskiej infrastruktury/rozwiązań opartych na przyrodzie”, nabór nr: FENX.01.02-IW.01-001/23 w ramach Programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 (FEnIKS). Szacowane koszty 23,33 mln zł brutto. Wniosek o dofinansowanie aktualnie podlega ocenie przez NFOŚiGW.

## 5. Awarie na sieciach wodociągowych

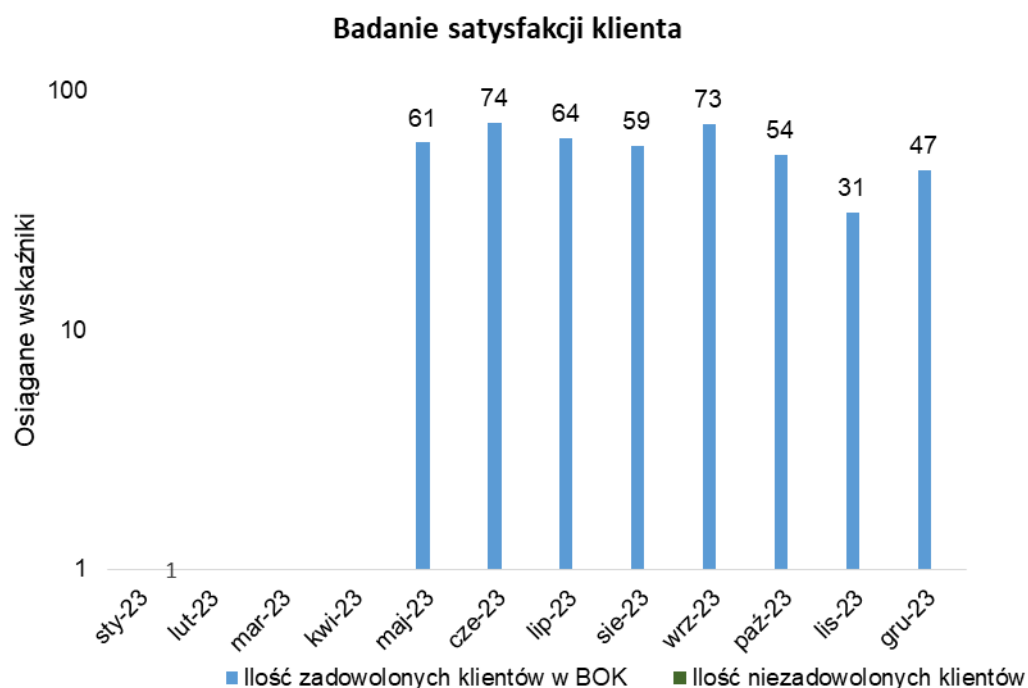


Liczba awarii w roku 2023 jest nieco wyższa niż w roku poprzednim, jednak w porównaniu do poprzednich lat obserwujemy znaczący spadek, zwłaszcza awarii na przyłączach. Jest to wynik corocznych prac remontowych i inwestycyjnych mających na celu wyeliminowanie najbardziej awaryjnych elementów infrastruktury wodociągowej należących do Spółki.

## 6. Badanie satysfakcji klientów

W 2023 roku zakończono roczne badanie satysfakcji klienta realizowane przez zewnętrzną firmę z wykorzystaniem kiosku ankietowego. Raport z badania potwierdził, że respondenci bardzo pozytywnie oceniają obsługę klienta w Spółce, a załatwienie spraw w MWiO nie sprawia klientom żadnych problemów. Ponadto klienci są lojalni wobec MWiO i poleciliby usługi świadczone przez Spółkę.

Od maja 2023 r. rozpoczęto prowadzenie badania satysfakcji w Biurze Obsługi Klienta za pomocą tabletów i formularzy GOOGLE. Prowadzone badanie potwierdza wysoką satysfakcję klientów odwiedzających Biuro Obsługi Klienta.



## 7. Wojna na Ukrainie

Trwająca wojna nie miała bezpośredniego wpływu na zachowanie ciągłości działania i wielkość sprzedaży w Spółce. Przedsiębiorstwo prowadząc działalność komunalną w branży wodociągowo – kanalizacyjnej pozostaje naturalnym monopolistą na rynku lokalnym. Z tego powodu Spółka nie odczuła bezpośrednich konsekwencji związanych z trwającym konfliktem zbrojnym na Ukrainie. Niemniej jednak konsekwencje pośrednie mają silny wpływ na sytuację przedsiębiorstwa poprzez wzrost cen energii, gazu, paliw, wszelkich dóbr zaopatrzeniowo – inwestycyjnych, produktów oraz usług. Skutkuje to wyższymi kosztami działalności przedsiębiorstwa, stanowiących bezpośredni powód złożenia przez Spółkę wniosku o skrócenie obowiązującej taryfy za oferowane usługi.

## **Istotne zdarzenia po dacie bilansu**

---

Po dacie bilansu nie odnotowano zdarzeń mogących w istotny sposób wpłynąć na działalność Spółki. Ryzyka i zagrożenia wskazano i opisano w kolejnym rozdziale.

## Opis czynników zagrożeń i ryzyka

### 1. Ryzyko operacyjne i finansowe

**Ryzyko operacyjne** związane jest ze strukturą kosztów przedsiębiorstwa, w ramach której istotny jest udział kosztów stałych w kosztach całkowitych.

**Ryzyko finansowe** wynika z wykorzystania przez przedsiębiorstwo kapitałów obcych i potencjalnych trudności w pokryciu kosztów obsługi zadłużenia.

**Ryzyko utraty rentowności i płynności finansowej** jest efektem ryzyka operacyjnego i finansowego.

### 2. Ryzyka w zakresie gospodarki odpadami

Od lat sytuacja na rynku odpadów komunalnych jest niestabilna. Brakuje możliwości zbycia wszystkich wysortowanych surowców wtórnych, trzeba nieustannie poszukiwać nowych kontrahentów i rynków zbytu. Niepokojącym sygnałem dla Spółki może być wprowadzenie systemu kaucyjnego na opakowania, ponieważ może to spowodować odpływ cennych i łatwych do sortowania surowców wtórnych, a w konsekwencji pozbawienie przychodu z ich sprzedaży. Wciąż nierozwiązana pozostaje także kwestia termicznego przetwarzania paliw alternatywnych oraz odpadów balastowych po sortowaniu odpadów komunalnych, co skutkuje koniecznością podejmowania prób współpracy z podmiotami z całej Polski.

Mimo zapewnienia nowoczesnej instalacji przeciwpożarowej nie jest możliwe wyeliminowanie wystąpienia zjawiska samozapłonu. Ryzyko wystąpienia pożarów miejsc unieszkodliwiania odpadów oraz miejsc magazynowych nadal jest duże, a to może mieć realny wpływ na ograniczenie dostępności instalacji w Zakurzewie i zakłócenia ciągłości działania.

Rok 2024 będzie jedenastym rokiem eksploatacji zmodernizowanej instalacji mechaniczno – biologicznego przetwarzania odpadów. Niepokojącym sygnałem jest wzrastająca ilość awarii do jakich doszło w 2023 roku, głównie na sortowni odpadów, a także na linii paliwa alternatywnego. Tym samym znacznie większą niż dotychczas uwagę należy skierować w stronę bieżących remontów i napraw, tak aby ciągłość działania Zakładu Gospodarki Odpadami została zachowana.

Problemem nierozwiązanym na poziomie krajowym pozostaje konieczność osiągnięcia stopnia redukcji ilości odpadów komunalnych kierowanych do unieszkodliwiania na składowiskach. Newralgiczny będzie w tym zakresie rok 2025, z nadejściem którego gminy są zobowiązane nie przekraczać poziomu składowania w wysokości 30% wagowo. Poziom składowania oblicza się jako stosunek masy odpadów komunalnych, ale także odpadów pochodzących z przetwarzania odpadów komunalnych przekazanych do składowania do masy wytworzonych odpadów komunalnych.

Istotnym wyzwaniem będzie także spełnienie wymogów wynikających z ustawy o elektromobilności i paliwach alternatywnych, która przewiduje, iż od 2025 roku, 30% floty pojazdów użytkowanych przy wykonywaniu zadań zleconych przez jednostki samorządu

terytorialnego, mają stanowić pojazdy elektryczne lub pojazdy napędzane gazem ziemnym. Tym samym, aby móc ubiegać się o udzielenie zamówień polegających na odbieraniu i zagospodarowaniu odpadów, spółka będzie zobligowana wykazać spełnienie warunku, o którym mowa powyżej.

### **3. Ryzyka pracownicze**

W związku z sytuacją na rynku pracy, podnoszeniem minimalnego wynagrodzenia, coraz wyższymi wymaganiami finansowymi kandydatów do pracy, Spółka w ostatnich latach ma coraz większe trudności z pozyskaniem nowych pracowników. Występuje duża rotacja wśród pracowników fizycznych – zwłaszcza Zakładu Gospodarki Odpadami. Ponadto następuje starzenie się wykwalifikowanej i doświadczonej kadry działów produkcyjnych, skutkujące sukcesywnymi odejściami na emeryturę, co pogłębia zjawisko luki pokoleniowej. Poszukiwane przez Spółkę zawody są deficytowe, niszowe, niewielu młodych ludzi kształci się w tych kierunkach, a nieliczni znajdują zatrudnienie u prywatnych pracodawców, zapewniających im wyższe wynagrodzenie. W tym obszarze zagrożenie jest poważne. Najważniejszym sposobem zniwelowania ryzyka jest sukcesywne podwyższanie wynagrodzeń – w tym zakresie podjęto w roku 2023 stosowne działania. To również inwestowanie w kapitał ludzki, tworzenie pracownikom możliwości rozwoju, podwyższania swoich kwalifikacji i awansu.

## Badania i rozwój

---

Spółka nie poniosła kosztów związanych z pracami badawczymi i pracami rozwojowymi, o których mowa w art. 49 ustawy o rachunkowości. W ramach realizowanych zadań wykonano jednak prace, które usprawiły, unowocześniły i poprawiły funkcjonalności w pewnych obszarach działalności. Przykładem mogą być konsekwentne działania związane z modernizacją oraz remontami sieci i przyłączy wodociągowych, a także rozbudowa monitoringu pozwalające na systematyczne zmniejszanie strat wody. W 2023 r. straty wody wyniosły 1,7%. Osiągnięty w roku 2023 poziom strat wody stawia Spółkę w czołówce przedsiębiorstw wod-kan w kraju (średnia strat wody dla średnich przedsiębiorstw wod – kan w Polsce w roku 2022 wynosi 13,67% według Benchmarking Izby Gospodarczej Wodociągi Polskie). Jednocześnie należy mieć świadomość, że istnieje konieczność wykonywania dalszych prac modernizacyjnych w celu utrzymania wskaźnika strat na tak niskim poziomie.



## Przewidywany rozwój jednostki

### Planowane inwestycje

W 2024 r. planuje się zrealizowanie następujących inwestycji:

- budowa sieci wodociągowych ze względu na konieczność realizacji zadań własnych gminy – miasto Grudziądz i zaopatrzenia w wodę nowych obszarów;
- przebudowa i modernizacja sieci i przyłączy wodociągowych ze względu na ich stan techniczny, umożliwiającą eliminowanie najbardziej awaryjnych odcinków;
- rozbudowa instalacji fotowoltaicznej na terenie Stacji Uzdatniania Wody – pozwalająca na zwiększenie udziału odnawialnych źródeł energii w całkowitej energii zużywanej przez Spółkę;
- rozbudowa systemu monitoringu sieci wodociągowej – pozwalająca na zwiększenie obszaru precyzyjnego zarządzania siecią wodociągową poprzez pomiar ciśnień, przepływów, zapewniającą utrzymywanie strat wody na bardzo niskim poziomie;
- zakup (wymiana) samochodu ciężarowego o dmc do 3,5 t;
- budowa sieci kanalizacji sanitarnej – stwarzająca możliwość podłączenia nowych odbiorców oraz wykonania zadań własnych gminy – miasto Grudziądz;
- budowa sieci kanalizacji deszczowej na osiedlu przyległym do ul. Karabinierów wraz z budową zbiornika retencyjnego – realizacja ze względu na brak możliwości odbioru wód opadowych podczas deszczy nawalnych; budowa dwóch odcinków kolektorów kanalizacji deszczowej w ulicy Kalinkowej wraz z budową nowego wylotu do rzeki Wisły; budowa dwóch zbiorników retencyjnych infiltracyjnych wód opadowych (rozpoczęcie realizacji trzech wymienionych zadań uzależnione jest od uzyskania dofinansowania z Funduszy Europejskich na Infrastrukturę, Klimat i Środowisko (FEnIKS));
- wykonanie remontu metodą bezwykopową kolektora deszczowego w ulicy Kalinkowej o długości około 700 mb;
- zakończenie inwestycji związanej z wymianą jednostki kogeneracyjnej na Oczyszczalni Ścieków;
- modernizacja Oczyszczalni w zakresie branży automatyki, m.in. wymiana wszystkich sterowników procesowych oraz systemu wizualizacji;
- rozbudowa miejsc unieszkodliwiania odpadów na terenie Zakładu Gospodarki Odpadami – z powodu wzrastającego zapełnienia istniejących kwater.

## Zagadnienia pracownicze

Stan zatrudnienia na dzień 31.12.2023 r. wyniósł 303 pracowników, 98 kobiet i 205 mężczyzn, a w przeliczeniu na etaty 301,25 - w tym stanowiska robotnicze 187 etatów i nierobotnicze 114,25 etatów.

Stan zatrudnienia na dzień 31.12.2023 r.

Pracownicy	Kobiety	Mężczyźni	Ogółem	% ogółu zatrudnionych
Pracownicy umysłowi	66	50	116	38,3
Pracownicy fizyczni	32	155	187	61,7
RAZEM	98	205	303	100,0

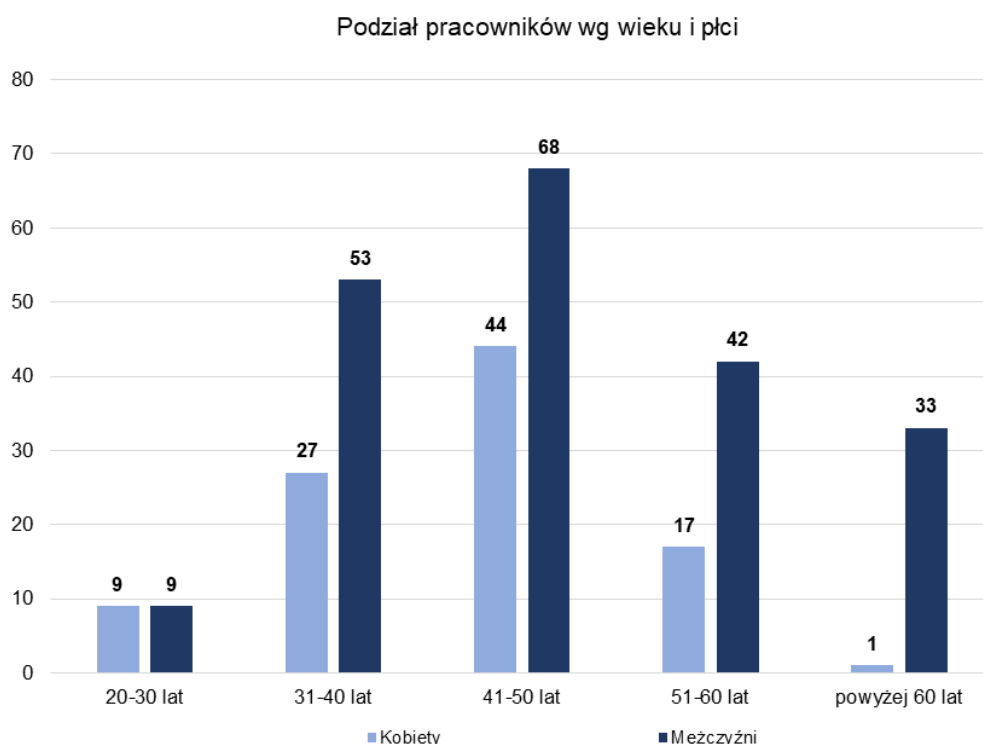
Średnie zatrudnienie<sup>1</sup> za 2023 r. kształtowało się na poziomie 302,02 etatów. Spółka w stosunku do roku poprzedniego odnotowała spadek średniego stanu zatrudnienia o 5,16 etatu (średnie zatrudnienie w przeliczeniu na etaty w 2022 r. wyniosło 307,18 - a w 2023 r. – 302,02). Związane jest to z trudnościami w pozyskaniu nowych pracowników, jednocześnie wieloletni wykwalifikowani pracownicy decydują się na odejście z firmy.

Odnotowuje się duży problem z pozyskaniem pracowników w zawodach deficytowych w naszym powiecie takich jak automatyk, elektryk, mechanik. W dalszym ciągu poszukujemy kierownika robót z uprawnieniami budowlanymi. Niezmiennie duża rotacja utrzymuje się na stanowiskach kierowców i ładowaczy odpadów, a w 2023 r. również zaobserwowano rotację na stanowiskach laborantów (5 pracowników zmieniło pracodawcę). W 2023 r. 6 pracowników odeszło na emeryturę, a 2 na rentę z tytułu niezdolności do pracy.

Średnia wieku pracownika wynosi 45 lat i utrzymuje się na tym samym poziomie w stosunku do roku poprzedniego. Zatrudnienie pracowników z podziałem na wiek i płeć wg stanu na dzień 31.12.2023 r. przedstawia poniższy wykres.

---

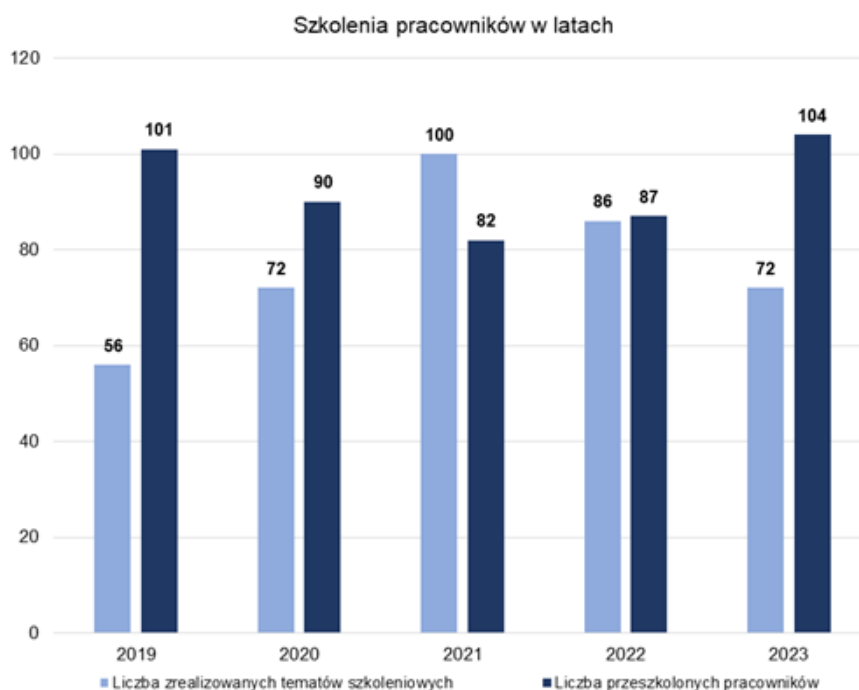
<sup>1</sup> Zgodnie z ustawą Prawo przedsiębiorców (Art. 7 ust. 3) z dnia 6.03.2018 r. z późn. zm. do średniorocznego stanu zatrudnienia, nie uwzględnia się pracowników przebywających na urloпах macierzyńskich, urloпах na warunkach urloпу macierzyńskiego, urloпах ojcowskich, urloпах rodzicielskich i urloпах wychowawczych, a także zatrudnionych w celu przygotowania zawodowego.



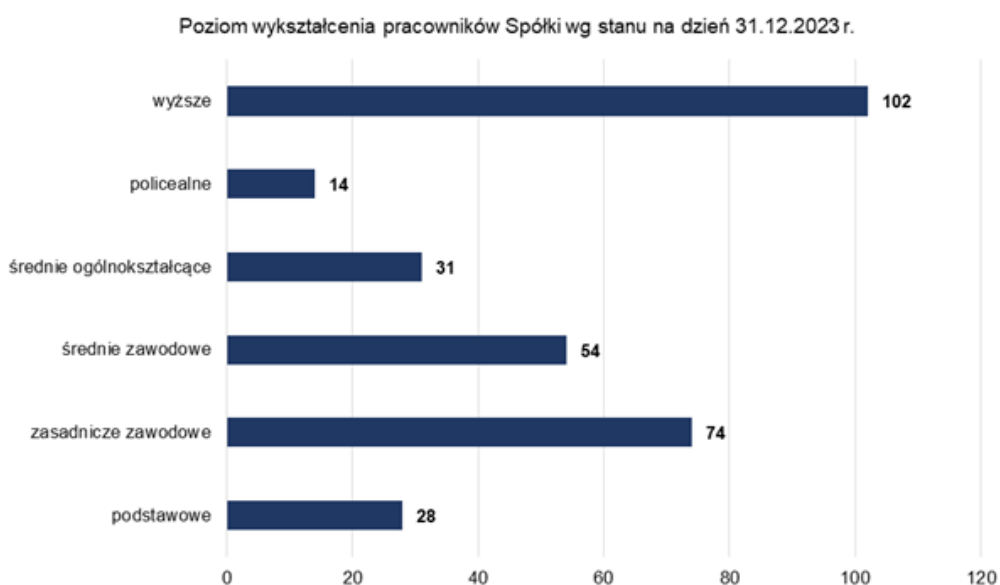
### Szkolenia pracowników

Spółka wspiera rozwój zawodowy pracowników i zachęca do podnoszenia kwalifikacji. Na bieżąco analizuje się potrzeby kadrowe pod kątem luk kompetencyjnych, dzięki czemu podejmowane są stosowne decyzje dotyczące rozwoju pracowników i przyznawania awansów zawodowych. Wybór konkretnych tematów szkoleniowych, kursów czy kierunków studiów znajduje odzwierciedlenie w planie szkoleń na dany rok. W 2023 r. zarezerwowano na ten cel 126 300 zł, a wydatkowano ok. 105 000 zł (83% przyjętego planu).

W 2023 r. przeprowadzono 72 tematy szkoleniowe, w których uczestniczyło łącznie 104 pracowników. Rodzaj szkoleń jest bardzo szeroki od aktualizacji wiedzy z zakresu zmieniających się przepisów prawa, pozyskania uprawnień na obsługę sprzętu, doskonalenia wiedzy pracowników laboratorium po uzyskanie uprawnień budowlanych czy też certyfikatu księgowego.



Oprócz możliwości korzystania ze szkoleń, pracownicy korzystają z dopłat do studiów. Pracownicy mają możliwość korzystania z powyższych dofinansowań z inicjatywy własnej lub przełożonego. Stopień dofinansowania uzależniony jest od stażu pracy, wykorzystanych już wcześniej dopłat do studiów oraz długoterminowych planów rozwoju, poziomu umiejętności i kompetencji pracownika. Dofinansowanie ze strony pracodawcy może wynieść od 30 % do 100 % całkowitego kosztu kształcenia. W 2023 r. w studiach podyplomowych uczestniczyło 3 pracowników m.in.: z rachunkowości zarządczej (1 osoba), zamówień publicznych (2 osoby) oraz w studiach I stopnia z informatyki stosowanej (1 osoba) i studiach II stopnia z finansów i rachunkowości (1 osoba).



W 2023 r. pozyskano środki w wysokości 2746,60 zł z Powiatowego Urzędu Pracy na dofinansowanie szkoleń w ramach Krajowego Funduszu Szkoleniowego. W ramach tych szkoleń odnowiono szkolenia SEP. Podpisano również umowy na organizację staży w ramach projektu „Rozwój szkolnictwa zawodowego w szkołach miasta Grudziądza”, w którym brało udział 6 uczniów z Zespołu Szkół Technicznych na kierunku technik analityk. Stażyści za odbyte staże, w ilości 150 godzin, dostali wynagrodzenia w wysokości 2 688,00 zł brutto na 1 ucznia. Koszt wynagrodzenia pokrywała szkoła w ramach projektu. Tym samym młodzież szkoląca się na praktykach miała okazję zdobyć wiedzę i jednocześnie otrzymać za to pierwsze wynagrodzenie.

#### Nieobecności w pracy

Powód nieobecności	Liczba dni nieobecności w pracy		
	2021	2022	2023
zwolnienie lekarskie	4307	4972	4923
rodzicielstwo	2269	2108	1958
COVID-19	792	216	0
Wypadek przy pracy	213	61	213

W 2023 r. nie odnotowano absencji związanych z COVID-19 (nie było już przymusowych izolacji domowych czy też kwarantann) w związku z odwołaniem z dniem 1.07.2023 r. przez Ministra Zdrowia stanu zagrożenia epidemicznego. Zwolnienia lekarskie związane z chorobą pracowników nieznacznie spadły. Liczba absencji związanych z rodzicielstwem spadła o 150 dni. W 2023 r. odnotowano:

- 7 kobiet na zwolnieniach związanych z ciążą (2022 r. – 7 os.),
- 2 pracownice przebywały na urlopach wychowawczych (2022 r. – 1 os.),
- 12 mężczyzn korzystało z urlopów ojcowskich (2022 r. – 9 os.),
- 30 pracowników korzystało ze zwolnień lekarskich na chore dziecko (2022 r. – 40 os.),
- 74 pracowników korzystało z opieki nad dzieckiem do lat 14 (2022 r. – 78).

Znacznie wzrosła ilość dni zwolnień związanych z wypadkiem przy pracy z 61 dni w 2022 r. (przy 3 wypadkach) do 213 dni w 2023 r. (przy 5 wypadkach). Jeden z wypadków ze skutkiem śmiertelnym.

## Środowisko naturalne

### Monitoring środowiska

Spółka na bieżąco monitoruje oddziaływanie na środowisko naturalne. Monitoring obejmuje:

1. ilość i jakość wody surowej i uzdatnionej,
2. ilość i jakość ścieków surowych i oczyszczonych odprowadzanych z oczyszczalni,
3. ilości spalonych paliw oraz biogazu i gazu ziemnego,
4. ilość zakupionej oraz wyprodukowanej energii elektrycznej i ciepłej,
5. ilość i rodzaj wytworzonych i przetworzonych odpadów,
6. ilość i rodzaj składowanych odpadów,
7. ilość i jakość odcieków ze składowiska odpadów,
8. ilości emisji do atmosfery.

### Monitorowanie poboru wody

W 2023 r. pobrano z ujęcia komunalnego 5 710 764 m<sup>3</sup> wody podziemnej, to jest średnio 15 646 m<sup>3</sup>/dobę, co stanowi około 80% dopuszczalnego limitu poboru wody w skali roku, określonego w pozwoleniu wodnoprawnym. Warunki poboru wody zostały zachowane. Nie zanotowano przekroczeń, co do ilości wody pobranej z ujęcia w ciągu godziny oraz w ciągu doby.

Jakość wody uzdatnionej dostarczanej odbiorcom odpowiadała warunkom określonym w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 7 grudnia 2017 r. w sprawie jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi.

Bieżący nadzór nad jakością wody sprawuje Laboratorium Centralne MWiO oraz Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny Grudziądz. Ponadto w Stacji Uzdatniania Wody prowadzony jest stały monitoring następujących wskaźników w wodzie uzdatnionej: temperatury, odczynu pH, manganu, żelaza oraz mętności.

Komunalne ujęcie wód podziemnych w Grudziądzu posiada strefę ochronną, ustanowioną przez Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Gdańsku rozporządzeniem nr 1/2008 z dnia 27 marca 2008 r. ze zm. Strefa jest oznakowana odpowiednimi tablicami zgodnie ze wzorem określonym w przepisach prawnych.

### Monitorowanie ścieków oczyszczonych odprowadzanych do Osy

Ścieki komunalne z terenu miasta odprowadzane są do oczyszczalni ścieków w Nowej Wsi i po oczyszczeniu są wprowadzane do rzeki Osy. W 2023 r. odprowadzono do rzeki Osy 5 426 005 m<sup>3</sup> ścieków oczyszczonych, to jest średnio 14 866 m<sup>3</sup>/dobę, co stanowi około 56 % dopuszczalnego limitu zrzutu ścieków oczyszczonych w skali roku, określonego w pozwoleniu wodnoprawnym. Jakość ścieków oczyszczonych spełniała warunki pozwolenia, co udokumentowane jest analizami ścieków, wykonanymi przez Laboratorium Centralne MWiO. Uzyskane redukcje zanieczyszczeń w ściekach potwierdzają bardzo wysoki stopień ich oczyszczenia.

**Opłaty za usługi wodne i korzystanie ze środowiska**

Spółka, jako podmiot korzystający ze środowiska, obowiązana była do:

- ustalenia we własnym zakresie należnych opłat,
- złożenia w terminie wykazów zawierających informacje i dane wykorzystane do ustalenia wysokości tych opłat,
- wniesienia opłat na rachunek Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie w Tczewie oraz Urzędu Marszałkowskiego w Toruniu.

Ponosimy następujące opłaty za usługi wodne i korzystanie ze środowiska:

- za pobór wód podziemnych,
- za wprowadzanie ścieków do wód,
- za odprowadzanie wód opadowych i roztopowych,
- za wprowadzanie gazów i pyłów do powietrza,
- za składowanie odpadów.

**Zestawienie opłat za usługi wodne w 2023 r.**

Lp.	Rodzaj opłaty	Opłata stała [PLN]	Opłata zmienna [PLN]
1.	Pobór wód podziemnych	53 229,00	493 230,00
2.	Wprowadzanie ścieków do wód i do ziemi	59 186,00	251 206,00
3.	Odprowadzanie wód opadowych i roztopowych	20 114,00	690 688,00
Razem		132 529,00	1 435 124,00

**Zestawienie opłat za korzystanie ze środowiska w 2023 r.**

Lp.	Rodzaj opłaty	Kwota [PLN]
1.	Wprowadzanie gazów lub pyłów do powietrza	6 042,00
2.	Składowanie odpadów	867 149,00
Razem		873 191,00

Wywiązujemy się terminowo z obowiązków nałożonych na podmioty gospodarcze przez prawo ochrony środowiska (naliczanie i wnoszenie opłat za korzystanie ze środowiska i za usługi wodne, sprawozdawczość środowiskowa, przekazywanie wymaganych prawem danych i informacji).

Zapobieganie zanieczyszczeniom i zagrożeniom środowiska jest na tyle skuteczne, że nie notuje się przekroczeń dopuszczalnych progów emisyjnych.

## Ogólna ocena

1. W sprawozdaniu omówione zostały najważniejsze zagadnienia związane z sytuacją Spółki w okresie sprawozdawczym, a także plany i zamierzenia na rok przyszły.
2. Sprawozdanie obejmuje istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej. Przedstawiono m.in. dane dotyczące zmian majątku trwałego, zatrudnienia, planowane przedsięwzięcia na rok przyszły.
3. Spółka nie nabyła udziałów własnych, nie posiada oddziałów i nie prowadziła działalności w dziedzinie badań i rozwoju.
4. Dane zawarte w sprawozdaniu Zarządu zawierają ogólną ocenę i są zgodne z wielkościami wynikającymi ze sprawozdania finansowego za rok 2023.
5. W roku 2023 Spółka osiągnęła dodatni wynik finansowy, zachowała płynność finansową, terminowo spłacała swoje zobowiązania publiczno-prawne i realizowała obsługę zadłużenia z tytułu kredytu i pożyczki.
6. Sprawozdanie finansowe oraz ocena sytuacji majątkowej i finansowej Spółki wskazują, iż nie istnieje zagrożenie kontynuowania działalności w roku następnym.
7. Sprawozdanie finansowe za 2023 rok podlegało badaniu przez podmiot prowadzący działalność gospodarczą pod firmą KPW Audytor Sp. z o.o., ul. Tymienieckiego 25C/410, 90-350 Łódź.

**Joanna John - Błażyńska**

Wiceprezes Zarządu

.....

**Tomasz Pasikowski**

Prezes Zarządu

.....

---

### Miejskie Wodociągi i Oczyszczalnia sp. z o.o.

ul. Mickiewicza 28/30

86-300 Grudziądz

tel. 56 45 04 901

e-mail: [mwio@mwio.pl](mailto:mwio@mwio.pl)

[www.mwio.pl](http://www.mwio.pl)



**GRUDZIĄDZKIE  
WODOCIĄGI**